



> Retouradres Postbus 20011 2500 EA Den Haag

Aan de Voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal
Postbus 20018
2500 EA Den Haag

**Ministerie van Binnenlandse
Zaken en Koninkrijksrelaties**

Turfmarkt 147
2511 DP Den Haag
Postbus 20011
2500 EA Den Haag

Onze referentie
2025-0000345158

Uw referentie

Datum 27 juni 2025
Betreft Jaarrapportage Adviescollege ICT-toetsing 2024

Bijlage(n)
1

Hierbij bied ik u aan de jaarrapportage van het Adviescollege ICT-toetsing (AcICT) over het jaar 2024 en reageer ik op de aanbevelingen die het AcICT daarin heeft gegeven.

Het Adviescollege reflecteert in de jaarrapportage 2024 op het afgelopen jaar. Het AcICT heeft in 2024 zeventien adviezen en drie naschriften op eerder gegeven adviezen uitgebracht. Daarnaast hebben ze meer ingezet op kennisdeling en -bevordering. Onder andere met een bijdrage aan 24 sessies voor specifieke doelgroepen, zoals bijeenkomsten voor Kamerleden, cursussen voor (top)ambtenaren van de ABD of trainingen voor medewerkers van CIO-offices die CIO-oordelen opstellen. In 2024 is ook een symposium voor Kamerleden, ambtelijke opdrachtgevers, CIO's van zowel uitvoeringsorganisaties als departementen en beleidsmakers georganiseerd.

Op basis van de uitgebrachte adviezen doet het Adviescollege drie aanbevelingen voor betere beheersing van ICT bij de Rijksoverheid:

1. Pak legacy-vernieuwing gedegen aan
2. Neem een beslissing om naar de cloud te gaan weloverwogen
3. Neem alternatieven serieus, ook onder tijdsdruk

Ik herken de aanbevelingen die het Adviescollege doet.

Het Adviescollege stelt bijvoorbeeld terecht dat **legacy-vernieuwing** een gedegen aanpak vereist. Daarom werk ik rijksbreed samen aan een structurele aanpak van deze problematiek. In 2024 is een interdepartementale community voor Lifecyclemanagement geïnitieerd en gewerkt aan een verdieping. Lifecyclemanagement (LCM) is niet alleen een technisch vraagstuk, het vraagt ook om het actueel houden van relevante kennis binnen de organisatie gerelateerd aan toegepaste systemen en software.

Met betrekking tot **cloudgebruik** adviseert het Adviescollege om dit weloverwogen te doen en vooraf te borgen dat gegevens van burgers en bedrijven veilig zijn. Daarom

worden maatregelen voor privacy en strategische digitale veiligheid genomen om zo soevereiniteit te behouden en bijvoorbeeld leveranciersafhankelijkheid (lock-in) te voorkomen. Hiertoe moet goede regie worden gevoerd met heldere afspraken en moeten de juiste middelen voor de benodigde functionaliteiten worden ingezet, met inachtneming van risico's en maatregelen zoals exit-strategieën. Dit behoeft aandacht in de hele levenscyclus, te beginnen bij inkoop.

Ik onderschrijf deze aanbevelingen van het AcICT. De adviezen sluiten in belangrijke mate aan op de inzichten die ik al met uw Kamer heb gedeeld¹. Ze sluiten ook aan op het rapport 'Het Rijk in de cloud'² van de Algemene Rekenkamer (AR). Er zijn diverse verbeteracties uitgezet om het inzicht te verbeteren en de bevindingen van de AR op te lossen. Bijvoorbeeld door extra aandacht te geven aan risicoanalyses, zodat er inderdaad weloverwogen gebruik wordt gemaakt van de cloud. Daarnaast wordt het huidige cloudbeleid herzien met meer aandacht voor risicobeheersing vooraf, ten behoeve van digitale autonomie, exit-mogelijkheden en publieke waarden. De aanbevelingen van het AcICT zullen in deze verbetertrajecten worden meegenomen.

Als derde punt roept het Adviescollege op om scherp te kijken naar mogelijke **alternatieven**. In verschillende onderzoeken is naar voren gekomen dat er te weinig gelegenheid genomen wordt om te kijken naar een andere oplossing dan er in eerste instantie is voorgesteld. Goed onderzoek verdient zich terug aldus het Adviescollege, ook als dat betekent dat het opstarten van een traject iets langer duurt.

Ik ben het eens met de aanbeveling van het Adviescollege. Dit aandachtspunt komt onder meer terug in het Beleidskompas, waarin aandacht wordt gevraagd voor een goede beleidsvoorbereiding. Het voorkomen van tunnelvisie gericht op één oplossing bij het maken van beleid is hier een onderdeel van. Ook de CIO van de desbetreffende rijksorganisatie adviseert tijdens de voorbereiding van projecten over mogelijke alternatieven. Ondanks deze aandacht laat de aanbeveling van het Adviescollege zien dat we er nog niet zijn en dat we hier scherp op moeten blijven. Ik neem het daarom mee in mijn verbetervoorstel over de opvolging van ICT-adviezen.

Toezegging verbetervoorstel ICT-adviezen³

In het wetgevingsoverleg over de begrotingen voor 2025 heb ik toegezegd dat ik een voorstel ga doen om de opvolging van ICT-adviezen te verbeteren. Daarvoor zijn inmiddels meerdere bijeenkomsten met CIO-offices en het AcICT georganiseerd, ik heb alleen extra tijd nodig om het voorstel af te ronden en naar u toe te sturen. Ik verwacht dit na de zomer te kunnen doen.

¹ [Kamerbrief evaluatie Rijksbreed cloudbeleid | Kamerstuk | Rijksoverheid.nl](#)

² [Het Rijk in de cloud | Rapport | Algemene Rekenkamer](#)

³ TZ202411-112

Tot slot

Afsluitend wil ik het Adviescollege bedanken voor de adviezen en mijn waardering uitspreken voor het werk dat ze doen. De ontwikkelingen en complexiteit van digitalisering laten zien dat het belangrijk is om scherp te blijven kijken naar de uitvoerbaarheid en effectiviteit van onze ICT. Een onafhankelijk advies over de grote ICT-activiteiten draagt hieraan bij.

De staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties,
Herstel Groningen, Koninkrijksrelaties en Digitalisering

Eddie van Marum