



Aan:
De Commandant der Strijdkrachten, [redacted]

I. a. a.
HDB
DJZ

Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst

Van Alkemadelaan 786
MPC 58 B
Postbus 20701
2500 ES Den Haag
Nederland
www.defensie.nl

Contactpersoon

nota

Effectieve F-16 inzet boven Irak middels targeting.

Inleiding

Op dit moment zijn Nederlandse F-16s actief in het kader van de Operatie *Inherent Resolve / Middle East Stabilisation Force* (MESF) boven Irak. Het mandaat waaronder geweld wordt gebruikt wordt bewaakt door de Nederlandse liaison officieren (LNO) die geplaatst zijn in het hoofdkwartier te Qatar. Deze LNO's participeren in het *targeting*¹ proces. Zij controleren namens de CDS of de wapeninzet van de Nederlandse F-16's past binnen de afgesproken richtlijnen van het Humanitaire Oorlogsrecht en kunnen zo nodig een zogenaamde *'red card'* trekken, wat betekent dat aan die missie geen Nederlandse toestellen zullen deelnemen. Een soortgelijke situatie heeft zich ook voorgedaan bij de luchtoperaties boven Afghanistan en Kosovo, waarbij ook LNO's in hoofdkwartieren als *'red card holder'* waren betrokken.

Bij deze operatie staat de afweging centraal of het betreffende target in Irak een legitiem militair doel is. Oprukkende eenheden van ISIS of (mortier-)stellingen zijn op basis van de door de onder VS leiding staande hoofdkwartieren in Tampa (VS) en Qatar verstrekte doelinformatie en daarbij behorende multi-source inlichtingen relatief eenvoudig te controleren. Voor een niet afgedekte wapenopslagplaats in een tijdelijk kamp van ISIS-strijders geldt dat ook. De afweging is moeilijker als het gaat om een opslagplaats in een woonhuis in een woonwijk waarbij uit ISR, SIGINT en HUMINT bronnen zou blijken dat het om een wapendepot gaat. LNO's kunnen op basis van hun professionele expertise de Amerikaanse informatie eigenstandig beoordelen en afwegen of het een legitiem aan te grijpen militair doel is, maar hebben geen inzicht in de onderliggende data of inlichtingen. Zo niet of bij twijfel kunnen zij beslissen af te zien van deelname. Op die wijze zijn inmiddels verschillende doelen aangegrepen en is ook afgezien van deelname in andere gevallen.

De VS hebben de wens uitgesproken om te komen tot *burden sharing* en een *coalition targeting cell*, bijvoorbeeld in Koeweit, waar de coalitie gezamenlijk doelen nomineert, valideert en targetfolders produceert. Tevens kan daar een

¹ Het targeting proces omvat de analyse van de tegenstander, de selectie van zijn kritieke punten (doelselectie), het voorkomen van nevenschade en het selecteren van het juiste middel om het gewenste effect te bereiken. Het proces speelt vooral op operationeel / strategisch niveau en staat omschreven in het NAVO boekwerk AJP 3.9 Joint Targeting en de US doctrine AP 3-60.

Datum

31 oktober 2014

Onze referentie

DIS2014017449

Afschrift aan

HDB, DJZ

Termijn rubricering

Datum vaststelling

31 oktober 2014

Behandeld door

Aantal pagina's incl. bijlage(n)

9

Bij beantwoording datum, onze referentie en betreft vermelden.



bijdrage geleverd worden aan het aanwijzen van een zogenaamde *No Strike List* (NSL), dat wil zeggen doelen die niet aangevallen mogen worden bijvoorbeeld omdat het om personen gaat die vanuit inlichtingenperspectief hoogwaardig zijn of om gebouwen die een grote culturele waarde vertegenwoordigen of die een belangrijke civiele functie vervullen (ziekenhuis, waterzuivering).

Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst

Datum
31 oktober 2014

Onze referentie
DIS2014017449

Deelname aan deze *coalition targeting cell* maakt het mogelijk om meer kennis en ervaring op te doen met het nationaal nomineren, valideren van targets en het produceren van targetfolders. Met onderdelen hiervan is al ervaring opgedaan in Uruzgan. Deze kennis- en ervaringsopbouw kunnen worden gebruikt bij de ondersteuning van de LNO's met name in geval van twijfel over wel/niet aangrijpen en bij de studie van CLSK/MIVD naar de oprichting van een Nederlandse targeting capaciteit. Australië heeft informeel aangegeven te willen samenwerken met Nederland in de *coalition targeting cell*.

De vraag is of en in hoeverre de Nederlandse krijgsmacht een bijdrage wenst te leveren aan deze *coalition targeting cell*.

Mogelijke opties tot bijdragen

Om tot deze bijdrage te komen, zijn de volgende vijf scenario's te onderkennen:

1. Bijdrage aan doelnominatie, -validatie en aangrijpen. Defensie nomineert, in lijn met bestaande procedures en dat wat is verwoord in het CLSK/MIVD targeting initiatief, targets richting de MESF-*targeting cell* door tussenkomst van de LNO. Deze procedures bieden tevens de LNO de mogelijkheid om targets te (laten) valideren. Hiermee wordt inzicht en invloed bewerkstelligd op het nominatie- en validatieproces. Daarnaast levert Nederland specialisten die een *targetfolder* kunnen maken voor de *targeting cell* waarmee meer inzicht wordt verkregen in het aan te vallen doel.
2. Bijdrage aan validatie en aangrijpen. Middels bestaande procedures en dat wat is verwoord in het CLSK/MIVD targeting initiatief wordt de mogelijkheid gecreëerd dat de LNO targets kan (laten) valideren. Daarnaast levert Nederland specialisten die een *targetfolder* kunnen maken voor de *targeting cell* waarmee meer inzicht wordt verkregen in het aan te vallen doel.
3. Bijdrage aan alleen aangrijpen. Nederland levert specialisten die een *targetfolder* kunnen maken voor de *targeting cell* waarmee meer inzicht wordt verkregen in het aan te vallen doel.
4. Incidentele bijdrage. Nederland levert een strategische inlichtingen bijdrage, waarbij in een beperkt aantal gevallen ten aanzien van bepaalde fysieke doelen een bijdrage aan het *targetingproces* kan worden geleverd.
5. Huidige bijdrage. De LNO's beoordelen op basis van hun professionele expertise zelfstandige de door de Amerikanen aangeleverde doelinformatie.



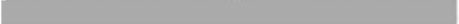
De eerste vier scenario's vragen een extra inspanning van defensie, waaronder de MIVD. In het laatste geval wordt volstaan met de inzet van LNO's in Qatar. Afhankelijk van de ambitie kunnen meer en minder middelen ingezet worden in de *coalition targeting cell*, variërend van enkele tot tientallen personen. De targeting expertise en expertise op Irak is echter dungezaaid. Denkbaar is tussen de 4 á 8 personen in te zetten, waarbij in overleg met de Amerikanen en de Australiërs duidelijk zal moeten worden gemaakt dat het met name gaat om ervaringsopbouw en daar waar mogelijk een concrete bijdrage aan het targetingproces. Bedacht dient te worden dat het daarbij in scenario 1 kan gaan om de incidentele nominatie van doelen als militaire concentraties, gebouwen



Bedacht moet worden dat het opvoeren van de targeting inspanning (de keuze voor één van de eerste vier scenario's) hoe dan ook extra capaciteit vergt voor de betrokken Defensieonderdelen, waaronder de MIVD, om tot een hogere dekkingsgraad te komen.

Afweging en conclusie

Nederland levert een belangrijke bijdrage aan *Inherent Resolve / MESF* door F-16s in te zetten vanuit Jordanië. De bijdrage is op dit moment gericht op het legitiem inzetten van het luchtwapen. Daarbij wordt gewerkt conform de procedures zoals bij eerdere luchtoperaties boven Kosovo.

Nederland heeft nu weinig zicht op en is niet betrokken bij de voorbereidende handelingen (nominatie en validatie) in het *targetingproces*. Dit betekent dat Nederland geen eigen doelen kan inbrengen danwel door de coalitie ingebrachte doelen kan valideren, .

Om meer inzicht te krijgen in doelselectie, -nominatie en -validatie en daarmee de effectiviteit van de coalitie te verhogen is het aan te bevelen om een bijdrage te leveren aan de targeting inspanningen. Deze kennis en ervaring kan benut worden bij de studie van CLSK/MIVD naar het eventueel oprichten van een Nederlandse targeting cell.

Mijn voorstel is om HDB en DJZ te betrekken bij de verdere voorbereiding van de briefing voor de SG en de minister. Ik adviseer deze briefing ook voor het CVIN en het MKSO te houden.

De Directeur Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst



Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst

Datum
31 oktober 2014

Onze referentie
DIS2014017449

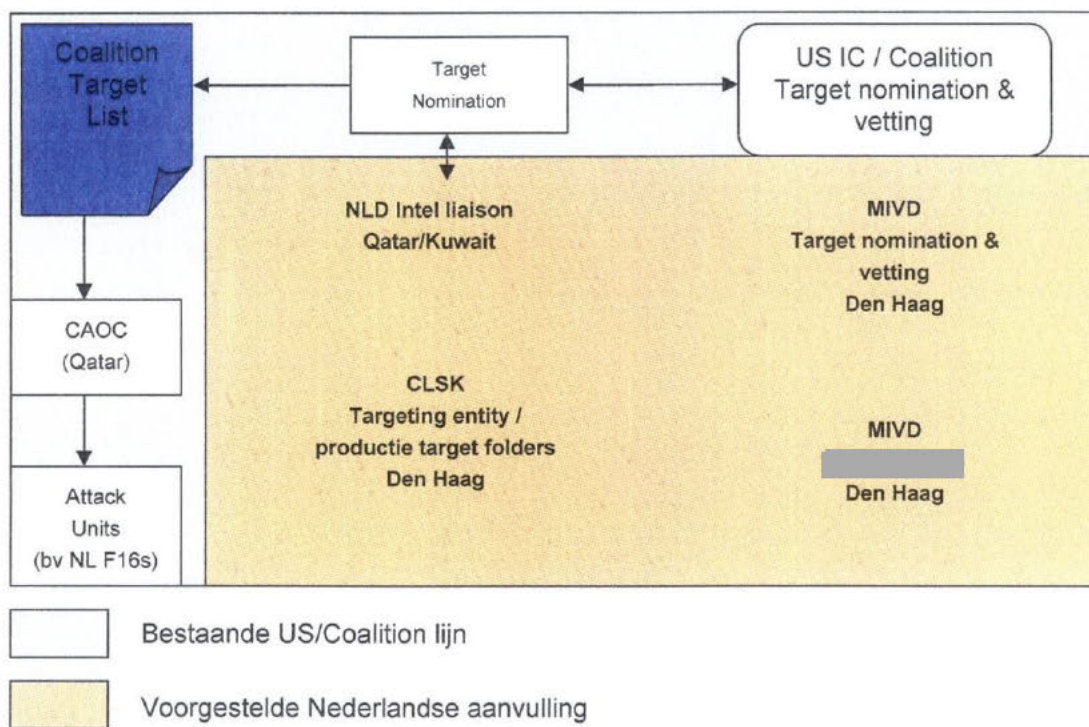


Bijlage A: Schematische weergave Scenario 1

Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst

Datum
31 oktober 2014

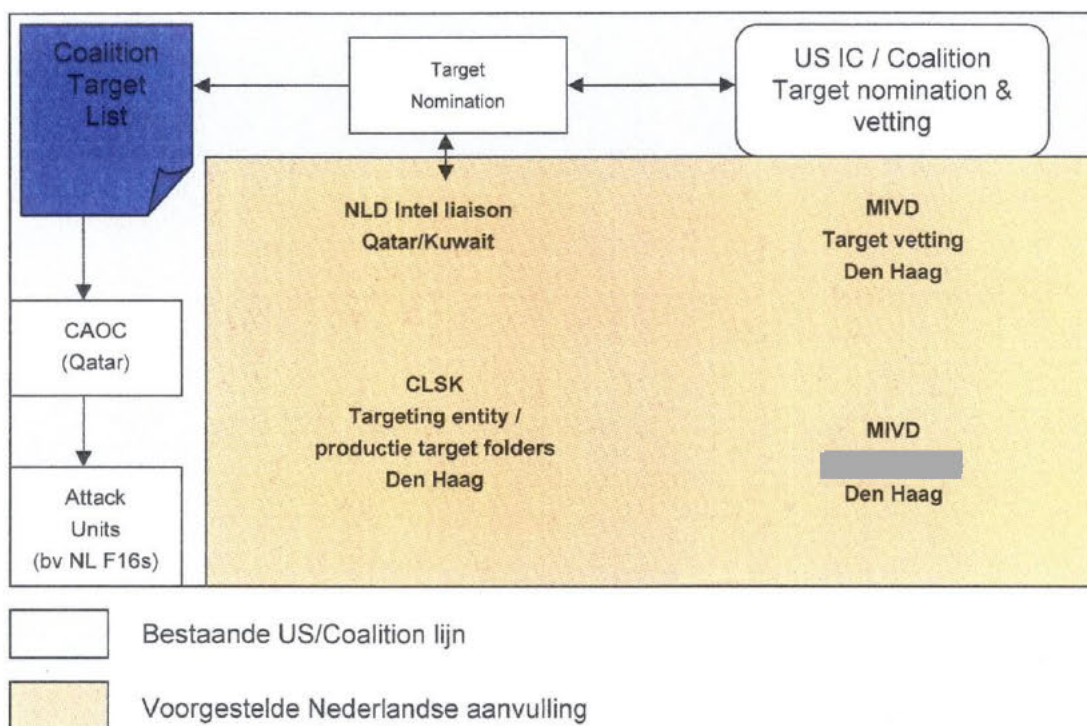
Onze referentie
DIS2014017449



Bijlage B: Schematische weergave Scenario 2

Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst

Datum
31 oktober 2014
Onze referentie
DIS2014017449

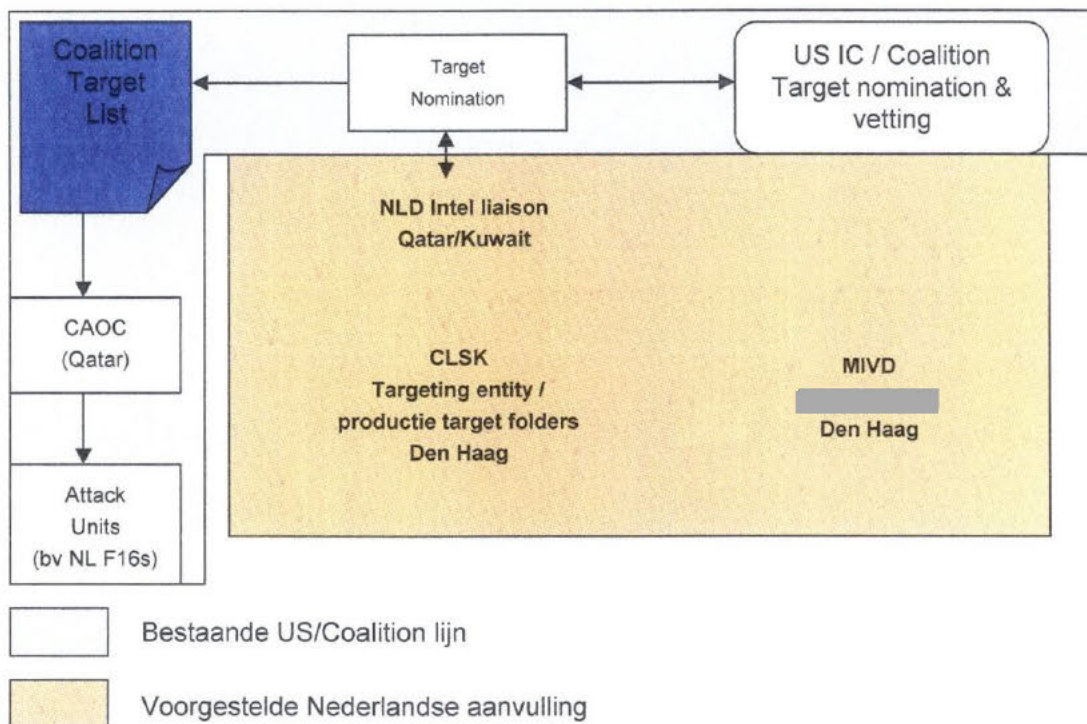


Bijlage C: Schematische weergave Scenario 3

Militaire Inlichtingen- en
Veiligheidsdienst

Datum
31 oktober 2014

Onze referentie
DIS2014017449

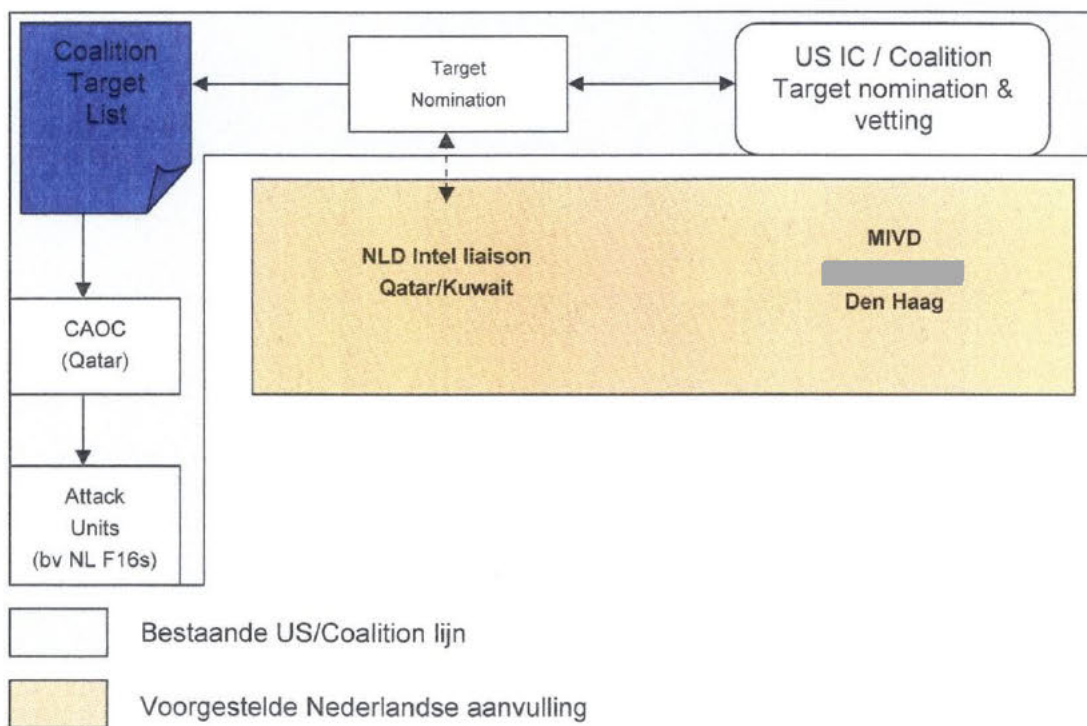


Bijlage D: Schematische weergave Scenario 4

Militaire Inlichtingen- en
Veiligheidsdienst

Datum
31 oktober 2014

Onze referentie
DIS2014017449

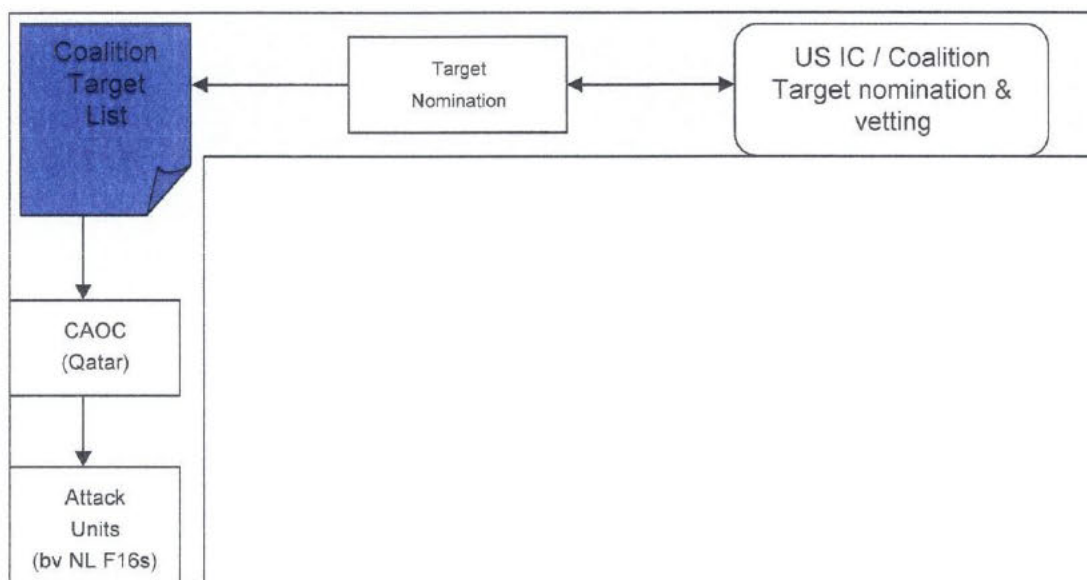


Bijlage E: Schematische weergave Scenario 5

Militaire Inlichtingen- en
Veiligheidsdienst

Datum
31 oktober 2014

Onze referentie
DIS2014017449



 Bestaande US/Coalition lijn

Geen Nederlandse aanvulling (op de reeds in Qatar geplaatste NLD LNO)

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry, no matter how small, should be recorded to ensure the integrity of the financial data. This includes not only sales and purchases but also expenses and income. The document provides a detailed list of items that should be tracked, such as inventory levels, accounts payable, and accounts receivable. It also outlines the procedures for recording these transactions, including the use of double-entry bookkeeping to ensure that the books are balanced.

The second part of the document focuses on the analysis of the financial data. It explains how to calculate key financial ratios and metrics, such as the gross profit margin, operating profit margin, and return on investment. These calculations are essential for understanding the company's financial performance and identifying areas for improvement. The document also discusses the importance of comparing the company's performance to industry benchmarks and providing a clear explanation of the reasons for any variances.

The final part of the document covers the preparation of financial statements. It provides a step-by-step guide to creating the income statement, balance sheet, and cash flow statement. It also discusses the importance of auditing the financial statements to ensure their accuracy and reliability. The document concludes with a summary of the key findings and recommendations for the future, emphasizing the need for continued monitoring and reporting of financial performance.