



Bijlage 3: *Correspondentie Auditdienst Rijk en Belastingdienst omtrent uitstel RAM-onderzoek.*

Inventarislijst Artikel 68 Grondwet-verzoek

ID	Documentnaam
355895	Verslag PO ADR FEZ en CF 18-09-2025
355674	Verdere proces ADR onderzoek RAM analyse
355686	Ter info, gemaakte afspraken m.b.t. ADR onderzoek RAM analyse
355519	RE: Vervolgroute onderzoek ADR t.a.v. RAM-analyse BD
355672	RE: Onderzoek RAM
355685	RE: Doorst.: Vertrouwelijk Conceptrapportage door de ADR over hetRAM onderzoek
355518	RE: Doorst.: Vertrouwelijk Conceptrapportage door de ADR over hetRAM onderzoek
355668	RE: Doorst.: Planning en werkzaamheden opdracht RAM-analyse
355516	RE: Doorst.: Gesprek
355515	RE: Bevindingen tbv Werksessie RAM analyse BD
355511	RE: Afrondende werksessie en rapportage
355681	FW: Vervolgroute onderzoek ADR t.a.v. RAM-analyse BD
355729	20250905 Formele Memo deadline onderzoek v contactpersoon
355679	FW: Planning en werkzaamheden opdracht RAM-analyse
355901	FW: Betrokkenheid C&F bij onderzoek RAM-analyse
355507	Doorst.: RE: Doorst.: Planning kamerbrief
355505	Bijpraten RAM/Echo
355677	Bijlage 0 TK brief Risico Analyse Model (RAM) bij de Belastingdienstrev ADR
355673	aanbieding opdrachtbevestiging Onderzoek RAM-analyseBelastingdienst
355818	20251211-2
355822	20251030
355812	20251001-2
355817	20251001
355670	2025-0000189396 Onderzoek RAM-analyse Belastingdienst

To: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl];
[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl]
From: [Persoonsgegevens] (ADR/OA)
Sent: Thur 5/15/2025 8:54:30 AM
Subject: RE: Onderzoek RAM
Received: Thur 5/15/2025 8:54:30 AM

Hallo [Persoonsgegevens]

Ik heb twee collega's bereid gevonden om het onderzoek op korte termijn op te pakken. Dit zijn [Persoonsgegevens]
en [Persoonsgegevens]

Graag wil ik op korte termijn met jullie een afspraak maken om te komen tot een goede opdrachtformulering en bevestiging, zodat we snel kunnen beginnen met het onderzoek. Dit ook ivm de zomervakanties die vooral in augustus plaats gaan vinden.

Ik zal ons secretariaat vragen om deze in te plannen.

Met vriendelijke groet,

[Persoonsgegevens]

Van: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl <[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl>
Verzonden: donderdag 8 mei 2025 15:16
Aan: [Persoonsgegevens] (ADR/OA) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>
CC: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
Onderwerp: Onderzoek RAM

Hoi [Persoonsgegevens],

Naar aanleiding van ons overleg van dinsdag stuur ik je in de bijlage enkele sheets voortgangsinformatie over het onderzoek dat wij zijn gestart naar de 14 RAM spreadsheets waarbij het gegeven nationaliteit als selectiecriteria is gebruikt en de 61 waarbij het gegeven postcode evt. in combinatie met huisnummer als selectiecriteria is gebruikt.

Zoals toegelicht volgen we conform toezegging van de Stas aan de Kamer voor de 14 spreadsheets dezelfde aanpak als we voor het onderzoek Selectie aan de Poort hebben gevolgd. De Belastingdienst gaat hierbij na of aangiften van belastingplichtigen in de onderzoekspopulatie (aangiften die door de Belastingdienst zijn gecorrigeerd) zijn geselecteerd op voor het (fiscale) toezicht relevante en objectief gerechtvaardigde gronden. Dit geeft zicht op of er criteria in de aangifte sowieso tot controle zouden hebben geleid. Als er geen fiscale en/of objectieve selectiegrond is aangetroffen doet de Belastingdienst de constatering dat niet uitgesloten kan worden dat er sprake is van ongelijke behandeling. Het onderzoek dat wij doen en met jullie zullen delen rijkt vooralsnog tot dit punt. Na de zomer, na rapportage aan de kamer, zal blijken of we voor het vervolg ook de werkwijze van selectie aan de poort volgen. Dat zou kunnen betekenen dat de gevolgen van de selectie gecorrigeerd dienen te worden door bijvoorbeeld de correctie van de aangifte terug te draaien.

Voor de 61 spreadsheets voeren wij een juridische analyse uit of het selectiecriteria een fiscale en/of objectieve rechtvaardiging kent. Indien er sprake is van een fiscale en/of objectieve rechtvaardiging, dan worden de lijsten niet verder onderzocht. Indien er geen fiscale en/of objectieve rechtvaardiging is dan wordt het zelfde onderzoek uitgevoerd zoals voor de 14 lijsten het geval is. Het juridische onderzoek loopt nog en verwachten we deze maand af te ronden. Het resultaat hiervan wordt ter review voorgelegd aan het College Rechten Mens.

Verder vind je bijgevoegd het beoordelingskader (stappenplan) dat bij selectie aan de poort is toegepast en wij nu aan het toepassen zijn op de 14 lijsten. Dat helpt jullie mogelijk al bij de opzet van jullie review en het bepalen wat jullie van ons nodig hebben om jullie werk goed te kunnen uitvoeren. Wij horen dan ook graag zo snel mogelijk op welke manier jullie ons onderzoek(resultaat) willen volgen, zodat we onze administratie en bevindingen hierop kunnen laten aansluiten.

Tot slot stemmen we graag met jullie af wanneer jullie ons onderzoek uiterlijk nodig hebben zodat we de Kamer begin september kunnen informeren.

Met vriendelijke groet,

[Persoonsgegevens]
[Persoonsgegevens]

Buitengewone Zaken Blauw
Belastingdienst
Prinses Beatrixlaan 512 - 2595 BL Den Haag

E-mail: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
355672 [Persoonsgegevens]

To: Persoonsgegevens) (FCI) Persoonsgegevens @minfin.nl;
Persoonsgegevens @BELASTINGDIENST.NL; Persoonsgegevens @BELASTINGDIENST.NL; Persoonsgegevens
(Od C&F) Persoonsgegevens @minfin.nl; Persoonsgegevens @BELASTINGDIENST.NL; Persoonsgegevens @BELASTINGDIENST.NL;
Cc: Persoonsgegevens) (BPZ/PBA) Persoonsgegevens @minfin.nl; Persoonsgegevens) (ADR/FIN-BD) Persoonsgegevens @minfin.nl;
Persoonsgegevens) (ADR/IT) Persoonsgegevens @minfin.nl; Persoonsgegevens @belastingdienst.nl; Persoonsgegevens @belastingdienst.nl; Persoonsgegevens
(ADR/IT) Persoonsgegevens @minfin.nl;
From: Persoonsgegevens) (ADR/OA)
Sent: Fri 6/27/2025 11:47:41 AM
Subject: Ter info, gemaakte afspraken m.b.t. ADR onderzoek RAM analyse
Received: Fri 6/27/2025 11:47:41 AM

Goede middag Persoonsgegevens,

Gisterochtend hebben we kort even gesproken over de voortgang van het ADR onderzoek RAM Analyse.

Gisteren middag is overleg geweest met de contactpersoon van het onderzoek over de oplevering van de benodigde documentatie. Uit dit gesprek is duidelijk geworden dat het overgrote gedeelte van de documentatie over het onderzoek naar de 14 excel lijsten mbt nationaliteit a.s. maandag 30 juni aan ons beschikbaar wordt gesteld. De overige documentatie komt uiterlijk op maandag 7 juli. Dit is voor ons een werkbare oplossing, waarbij het voor nu de inschatting is dat de afgesproken deadline in september voor de 14 excel lijsten vooralsnog gerealiseerd kan worden.

Bij de afstemming van de opdrachtbevestiging is vanuit PBZ de expliciete wens aangegeven om in deze opdracht ook de 35 excel lijsten met de postcodes mee te nemen, zodat volledig wordt voldaan aan de motie Ergin. Wij zullen deze dan ook opnemen in de opdrachtbevestiging. De projectleiders zullen z.s.m. met elkaar afstemmen wat dit betekent aan aanvullende werkzaamheden, wanneer de documentatie over de 35 lijsten kan worden opgeleverd en wat het betekent voor de afgesproken deadline (in/ ultimo september) en of deze deadline haalbaar is. Dit kan eventueel leiden tot een verlenging van de doorlooptijd naar oktober. Mocht dit het geval zijn, dan zullen we dit ook z.s.m. communiceren.

Met vriendelijke groet en alvast fijn weekend gewenst,

Persoonsgegevens
Persoonsgegevens

Persoonsgegevens
Sector Operational Audit
Ministerie van Financiën
Korte Voorhout 7
Den Haag
M: 06 Persoonsgegevens
E: Persoonsgegevens@minfin.nl

To: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl
Cc: Persoonsgegevens (ADR/IT)@minfin.nl
From: Persoonsgegevens (ADR/OA)
Sent: Tue 7/1/2025 8:57:14 AM
Subject: FW: Planning en werkzaamheden opdracht RAM-analyse
Received: Tue 7/1/2025 8:57:14 AM

Hoi Persoonsgegevens

Even over de vraag van de financiële dekking. Bij de vorming van de ADR hebben de departementen en dus ook FIN capaciteit overgedragen en zijn er urencontingenten afgesproken. Hieruit worden de uren en dus de kosten van de ADR gefinancierd. De inzet van de uren voor de RAM opdracht komen uit het urencontingent.

Er is geen sprake van een factuur en de kosten van het onderzoek zijn financieel gedekt.

Groet

Persoonsgegevens

Van: Persoonsgegevens (ADR/IT)@minfin.nl
Verzonden: dinsdag 1 juli 2025 08:43
Aan: Persoonsgegevens (ADR/OA)@minfin.nl
Onderwerp: FW: Planning en werkzaamheden opdracht RAM-analyse

Hoi Persoonsgegevens

Zie vraag hieronder van Persoonsgegevens over dekking opdracht.

Mvg,

Persoonsgegevens

Van: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl
Verzonden: dinsdag 1 juli 2025 07:26
Aan: Persoonsgegevens (ADR/IT)@minfin.nl
Onderwerp: Re: Planning en werkzaamheden opdracht RAM-analyse

Hoi Persoonsgegevens

Ik bel je in de ochtend, wellicht nog iets voor 09:00 als dat uitkomt. Persoonsgegevens ook aangegeven hoe de financiering van de opdracht gedekt is? Dit zou ik graag weten om mee te nemen in de oplegnotitie voor de parafenlijn.

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens

Buitengewone Zaken Blauw
Belastingdienst
Prinses Beatrixlaan 512 - 2595 BL Den Haag

E-mail: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl
Tel: +316 Persoonsgegevens

----- Oorspronkelijk bericht -----

Van: "Persoonsgegevens (ADR/IT)@minfin.nl"
Aan: "Persoonsgegevens@belastingdienst.nl" <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>
Cc: "Persoonsgegevens (ADR/OA)@minfin.nl", "Persoonsgegevens (ADR/IT)@minfin.nl"
Onderwerp: Planning en werkzaamheden opdracht RAM-analyse
Datum: ma 30 jun. 2025 18:24

Persoonsgegevens

Ten aanzien van de planning en werkzaamheden voor de uitvoering van de opdracht (3.1.) heb ik de volgende passage opgenomen in de OB:

Nr.	Mijlpaal	Planning
1.	Opdrachtbevestiging	Juni 2025
2.	Onderzoekswerkzaamheden	Juli/Augustus 2025
3.	Concept Rapportage	Begin Oktober 2025
4.	Rapportage	Eind Oktober 2025
5.	Evaluatie en afronding	November 2025

Uitgangspunt voor deze planning is dat het eigen onderzoek naar de 14 excellijsten van de Belastingdienst geheel is afgerond en de resultaten en het onderliggende dossier voor het grootste deel 30 juni 2025 worden opgeleverd, met een uitloop tot 7 juli 2025 voor de laatste aanvullingen op dit dossier. De restgroep van de 14 excellijsten volgt in de periode tussen 14 en 21 juli 2025.

Het onderzoek naar de 35 excellijsten van de Belastingdienst, is in zijn geheel op 25 augustus 2025 afgerond, waarbij het algemene deel (excl. handmatige beoordeling) op 5 augustus 2025 wordt opgeleverd.

Voor het onderzoek is in totaal 600 uur begroot.

Ik denk dat we hiermee recht doen aan hetgeen we besproken hebben over de oplevering.
De mijlpalenplanning is op doorlooptijd naar achter geschoven. Iets wat Persoonsgegevens ook nog zal bespreken met Persoonsgegevens.

Zou je me morgen rond 9:00 kunnen bellen om dit nog even door te spreken/toe te lichten?

Fijne avond

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens

Persoonsgegevens



Account FIN/EZK/LNV
Auditdienst Rijk (ADR)
Ministerie van Financiën
Bezoekadres: Van Wevelinkhovenstraat 1 | 8021WX | Zwolle
Postadres: Postbus 20201 | 2500EE | Den Haag

M +316 Persoonsgegevens
Persoonsgegevens@minfin.nl
<http://www.rijksoverheid.nl>

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



departementaal VERTROUWELIJK

Onderzoek RAM-analyse Belastingdienst

Opdrachtbevestiging

Versie 1.0

Datum 2 juli 2025
Kenmerk 2025-0000189396

Colofon

Titel	Onderzoek RAM-analyse Belastingdienst
Auteur(s)	Persoonsgegevens
Bijlagen	-
Inlichtingen	Auditdienst Rijk Persoonsgegevens T 06- Persoonsgegevens Persoonsgegevens minfin.nl

Inhoud

1	Inleiding—7
1.1	Aanleiding—7
1.2	Context—8
2	Opdracht—10
2.1	Opdrachtgever en opdrachtnemer—10
2.2	Doelstelling en onderzoeksvragen—10
2.3	Object van onderzoek, afbakening en definities—10
2.4	Referentiekader—10
2.5	Rapportage—11
3	Uitvoering opdracht—12
3.1	Planning en werkzaamheden—12
3.2	Teamsamenstelling—12
3.3	Afspraken met de opdrachtgever—13
4	Ondertekening—14

1 Inleiding

Het RAM (Risico Analyse Model) was een datawarehouse van de Belastingdienst, actief tussen 1998 en 2018, waarin gegevens van vrijwel alle belastingplichtigen werden verzameld en gecombineerd uit 69 bronnen. Het systeem werd gebruikt om risicoprofielen op te stellen voor toezicht, handhaving en fraudebestrijding. Het bevatte o.a. gegevens over toeslagen, vastgoed, autobezit, nationaliteit en strafrechtelijke zaken.

Het door KPMG uitgevoerde onderzoek¹ naar de vroegere werking van RAM is op 6 maart 2025 aangeboden aan de Tweede Kamer. Het onderzoek stelt vast dat RAM onvoldoende voldeed aan de destijds geldende eisen op het gebied van privacywetgeving, beveiligingsvoorschriften en archivering.

Het onderzoek laat zien dat RAM eind jaren '90 ontstond door een gebrek aan praktische ondersteuning bij het houden van toezicht. De ontsluiting van data uit systemen was in die tijd nog beperkt. Met het gebruik van RAM hoefden medewerkers niet langer per belastingplichtige informatie in verschillende bronsystemen op te zoeken, maar konden ze in RAM gegevens vanuit verschillende bronnen in één keer raadplegen. De behoefte aan een zoekstelsel als RAM werd in die tijd groter door de gevoelde maatschappelijke en politieke druk om fraude te bestrijden. Zo kon RAM uitgroeien van een lokale applicatie tot een veelgebruikt landelijk systeem.

1.1 Aanleiding

De staatssecretaris van Financiën – Fiscaliteit en Belastingdienst stelt² dat op basis van de tijdsgeest te begrijpen is hoe RAM kon ontstaan en geeft aan dat de Belastingdienst RAM zo niet had moeten en mogen gebruiken. Daarbij geeft de staatssecretaris aan dat hij duidelijk wil hebben of er met het gebruik van RAM en het selecteren op nationaliteit er destijds mogelijk grondrechten zijn geschonden. Hierover wil de staatssecretaris uiterlijk kort na de zomer 2025 duidelijkheid bieden.

KPMG stelt in haar onderzoeksrapport dat eventuele nadelige effecten van het gebruik van RAM niet te duiden zijn. De Belastingdienst wil dit toch proberen uit te zoeken, omdat een schending van een grondrecht ernstig is. Er loopt inmiddels nader onderzoek naar mogelijke nadelige effecten voor burgers, onder de projectnaam Echo. Hiertoe heeft de Belastingdienst een stappenplan opgesteld, conform de werkwijze waarmee de Wet compensatie wegens selectie aan de poort is uitgevoerd.

Het onderzoek door de Belastingdienst naar de nadelige effecten behelst de volgende twee objecten:

- 14 spreadsheets met een selectie op nationaliteit;
- 35 spreadsheets met een selectie op postcode, indien daar aanleiding toe bestaat vanuit een juridische analyse.

¹ [Rapport onderzoek Risico Analyse Model \(RAM\)](#)

² [Brief 2e kamer "Uitkomsten extern onderzoek Risico Analyse Model \(RAM\)"](#)

De Kamer heeft op 17 maart 2025 vragen gesteld over project Echo. Deze vragen zijn middels de brief met kenmerk 2025-0000086517³ door de staatssecretaris beantwoord. Relevant voor deze opdrachtbevestiging is de passage: *"De Auditdienst Rijk (ADR) is bereid gevonden om als onafhankelijke partij te kijken naar de analyse die de Belastingdienst verricht. De ADR bepaalt daarbij zelf welke onderzoeksmethodiek passend is en welke opdracht zij voor zichzelf ziet. Alhoewel de opdrachtschrijving nu nog niet beschikbaar is, is de ADR voornemens te kijken naar de opzet en uitvoering van de analyse. In juni 2025 zal de Belastingdienst de analyse aanleveren aan de ADR. Kort na de zomer 2025 verwacht ik te kunnen rapporteren aan uw Kamer over de analyse van de Belastingdienst en bijbehorende rapportage van de ADR."*

Het is de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever om te zorgen dat de toezeggingen aan de Tweede Kamer (ook voor het externe onderzoek) voldoende invulling krijgen.

Voorliggende opdrachtbevestiging is van toepassing op de 14 spreadsheets met een selectie op nationaliteit en van de 35 spreadsheets met een selectie op postcode, de spreadsheets waarvoor daar aanleiding toe bestaat vanuit een juridische analyse die de Belastingdienst uitvoert. Deze spreadsheets zijn een resultante van het onderzoek dat is uitgevoerd door KPMG, zoals genoemd in de inleiding. Het onderzoek naar de 35 spreadsheets met een selectie op postcode is nog niet afgerond.

1.2

Context

De Belastingdienst gaat voor zowel de 14 aangetroffen spreadsheets met een selectie op nationaliteit als de 35 aangetroffen spreadsheets met een selectie op postcode na of aangiften van belastingplichtigen waarvoor een correctie van de aangifte Inkomstenheffing is doorgevoerd, zijn geselecteerd op voor het (fiscale) toezicht relevante en objectief gerechtvaardigde gronden. Om dit te onderzoeken gebruikt de Belastingdienst de werkwijze waarmee de Wet compensatie wegens selectie aan de poort is uitgevoerd, vanwege overeenkomsten in het proces. De processtappen die gevolgd worden in de analyse van de spreadsheets staan vermeld in de brief met kenmerk 2025-0000086517. Deze omvatten:

- De totstandkoming van de onderzoekspopulatie – Hierbij wordt inzichtelijk gemaakt welke burgers uit de populatie daadwerkelijk een negatieve correctie op hun aangifte hebben gehad van het aangiftejaar in scope. Daarmee wordt de totale populatie van de spreadsheets verkleind naar die groep die een nadelig effect heeft gehad.
- De steekproef – Trekken van een steekproef om inzicht te krijgen in de onderzoekspopulatie.
- De geautomatiseerde analyse – Aan de hand van selectiecriteria (zoals aftrekposten vanuit de inkomensheffing, uitwerpredenen (AKI-codes), e.d.) wordt inzichtelijk gemaakt of er fiscale en/of objectieve gronden zijn voor de selectie van aangiften. Dit gebeurt op het totaal van de onderzoekspopulatie. Ook wordt vastgesteld of de aangiften in de onderzoekspopulatie onderdeel zijn van een casus waarvoor fiscale en/of objectieve gronden zijn vastgesteld.

³ [Brief 2e kamer "Antwoord TK vragen DENK"](#)

- De handmatige analyse – Beoordelingskader – Het beoordelingskader dat toegepast is in de analyse bij Selectie aan de Poort wordt geactualiseerd en opnieuw toegepast in de handmatige beoordeling.
- De handmatige analyse – Herbeoordeling aangiften – Alle aangiften uit de steekproef waarvoor in de geautomatiseerde analyse (nog) geen fiscale en/of objectieve grond is geconstateerd worden handmatig herbeoordeeld aan de hand van het beoordelingskader.
- De rapportage – Op basis van de uitkomsten van de analyse wordt inzichtelijk gemaakt of en zo ja, hoeveel aangiften uit de onderzoekspopulatie geen fiscale en/of objectieve gronden hebben. Dit biedt inzicht in de mogelijkheden en eventuele noodzaak van herstel.

2 Opdracht

2.1 Opdrachtgever en opdrachtnemer

Deze opdracht wordt door de Auditdienst Rijk (ADR) uitgevoerd in opdracht van drs. P.H. Smink, Directeur Generaal Belastingdienst. De gedelegeerd opdrachtgever is waarnemend programmadirecteur Persoonsgegevens

Opdrachtnemer namens de ADR is Persoonsgegevens
Persoonsgegevens

Deze opdracht zal worden uitgevoerd in overeenstemming met de Internationale Standaarden voor de Beroepsuitoefening van Internal Auditing. Daarnaast is het auditcharter⁴ van de ADR van toepassing.

2.2 Doelstelling en onderzoeksvragen

Het doel van het onderzoek is inzicht te geven hoe de Belastingdienst het stappenplan heeft gevolgd voor de analyse van de spreadsheets met een selectie op nationaliteit en postcode en of de uitkomsten uit de rapportage hierover te herleiden zijn.

De centrale onderzoeksvragen zijn:

Welke bevindingen zijn er over de toepassing van het voor de Wet compensatie wegens selectie aan de poort eerder ontwikkelde (en overgenomen) stappenplan voor de analyse van de 14 excellijsten met een selectie op nationaliteit en van de 35 excellijsten met een selectie op postcode, de lijsten waarvoor aanleiding bestaat vanuit een juridische analyse? Zijn de uitkomsten herleidbaar uit het onderzoek van de Belastingdienst?

2.3 Object van onderzoek, afbakening en definities

Uitgangspunt voor het onderzoek betreft 14 excellijsten, die een resultaat zijn van het KPMG-onderzoek waarnaar wordt verwezen en waarin nationaliteit een rol speelt en van de 35 excellijsten met een selectie op postcode, de lijsten waarvoor aanleiding bestaat vanuit een juridische analyse. De totstandkoming/selectie van deze lijsten valt buiten de scope van de opdracht.

Om de centrale onderzoeksvraag te beantwoorden doen wij nader onderzoek naar:

- De wijze waarop de stappen uit het stappenplan zijn doorlopen
- De wijze waarop de uitgevoerde stappen zijn gedocumenteerd en of bij eventuele afwijkingen de afwegingen zijn vastgelegd (comply or explain).

Deze opdracht start na volledige afronding van het onderzoek van de Belastingdienst.

2.4 Referentiekader

Het kader waaraan getoetst zal worden betreft het goedgekeurde stappenplan, dat gebaseerd is op het voor de Wet compensatie wegens selectie aan de poort eerder ontwikkelde stappenplan.

⁴ [Auditcharter ADR](#)

Wij stellen vast of er afwijkingen zijn van de voorgeschreven stappen vanuit de Wet compensatie wegens selectie aan de poort en of het stappenplan is vastgesteld, uitgewerkt en belegd. Vervolgens stellen we vast of het stappenplan is toegepast en de uitkomsten herleidbaar zijn. De belastingdienst heeft het stappenplan opgesteld. De totstandkoming van het stappenplan is geen onderdeel van het onderzoek.

Voor wat betreft het stappenplan toetsen wij:

- Aanpassingen t.b.v. specifieke toepassing
- Uitwerking in procesbeschrijving en instructies (inclusief criteria)
- Vaststelling stappenplan
- Beleggen verantwoordelijkheden voor uitvoering

Voor wat betreft de uitvoering van het stappenplan en de herleidbaarheid van de uitkomsten toetsen wij:

- Uitvoering conform stappenplan
- Documentatie uitvoering (inclusief o.a. aannames, overwegingen en uitkomsten)
- Herleidbaarheid brongegevens
- Navolgbaarheid inzet data-analyse

Daarbij kijken wij naar de waarborgen die in de processen zijn opgenomen, maar niet naar de inhoudelijke kwaliteit van het duiden en bepalen van de nadelige effecten door de Belastingdienst (handmatige analyse).

2.5

Rapportage

Het eindproduct van deze opdracht is een onderzoeksrapport. Met dit rapport wordt geen zekerheid verschaft, omdat geen assurance-werkzaamheden worden uitgevoerd. Het rapport bevat daarom geen samenvattende conclusie of eindoordeel.

De opdrachtgever, Persoonsgegevens is eigenaar van de rapportage.

De ADR is de interne auditdienst van het Rijk. Het rapport over dit onderzoek is primair bestemd voor de opdrachtgever met wie wij deze opdracht zijn overeengekomen. Voor openbaarmaking door het opdrachtgevende ministerie van door de ADR aan dit ministerie uitgebrachte rapporten gelden de voorschriften uit de Wet open overheid. De minister van Financiën stuurt elk halfjaar een overzicht van door de ADR uitgebrachte rapporten naar de Tweede Kamer.

3 Uitvoering opdracht

3.1 Planning en werkzaamheden

Nr.	Mijlpaal	Planning
1.	Opdrachtbevestiging	Juli 2025
2.	Onderzoekswerkzaamheden	Juli/Aug/Sept 2025
3.	Concept rapport (onder voorbehoud kwaliteitsbeoordeling)	30 September 2025
4.	Hoor en wederhoor concept rapport, uiterlijk	6 Oktober 2025
5.	Definitief concept rapport	13 Oktober 2025
6.	Managementreactie definitieve rapport	20 Oktober 2025
7.	Definitief Rapport incl. managementreactie	20 Oktober 2025
8.	Evaluatie en afronding	Okt/Nov 2025

Uitgangspunt voor deze planning is dat het eigen onderzoek naar de 14 excellijsten van de Belastingdienst geheel is afgerond en de resultaten en het onderliggende dossier voor het grootste deel 30 juni 2025 worden opgeleverd, met een uitloop tot 7 juli 2025 voor de laatste aanvullingen op dit dossier. De restgroep van de 14 excellijsten volgt in de periode tussen 14 en 21 juli 2025.

Het onderzoek naar de 35 excellijsten van de Belastingdienst, is in zijn geheel op 25 augustus 2025 afgerond, waarbij het algemene deel (excl. handmatige beoordeling) op 5 augustus 2025 wordt opgeleverd.

Wanneer de deadlines niet gehaald kunnen worden heeft dit mogelijke consequenties voor de doorlooptijd.

Voor het onderzoek is in totaal 600 uur begroot.

3.2 Teamsamenstelling

Het onderzoeksteam bestaat uit:

- Persoonsgegevens
-

In het kader van de interne kwaliteitsbewaking van de ADR zal

Persoonsgegevens

Persoonsgegevens

 de procedure van opdrachtgerichte kwaliteitsbeoordeling uitvoeren.

De projectleider is verantwoordelijk het onderzoek uit te voeren in overeenstemming met deze opdrachtbevestiging. De projectleider draagt zorg voor de aansturing van het onderzoeksteam en communicatie met de opdrachtgever en opdrachtnemer.

De ADR behandelt alle verkregen informatie als vertrouwelijk, in overeenstemming met de wet- en regelgeving inzake de (actieve en passieve) openbaarmakingsplicht, informatiebeveiliging en bescherming van persoonsgegevens.

Van elk gesprek stellen wij een verslag op. Wij leggen de verslagen voor in het kader van hoor en wederhoor bij de betrokkene. Deze verslagen zijn alleen in te zien door de leden van het onderzoeksteam.

Mochten zich in het onderzoek onvoorziene risico's voordoen, die gevolgen hebben voor de uitvoering, dan neemt de projectleider hierover zo spoedig mogelijk contact op met de contactpersoon. De projectleider heeft regelmatig contact met de contactpersonen voor het onderzoek.

De onderzoeksopdracht wordt aan het einde van de opdracht geëvalueerd met in ieder geval de contactpersonen, de gedelegeerd opdrachtgever en de projectleider.

3.3

Afspraken met de opdrachtgever

De contactpersoon voor deze opdracht is 5.1.2e BZB project Echo).

De opdrachtgever draagt zorg voor dat het onderzoek efficiënt en effectief kan worden uitgevoerd, in afstemming met de relevante partijen (zoals Particulieren, DF&A, BZB, CAP). Daarbij is, mede met het oog op tijdige uitvoering en rapportering, onder meer het volgende van belang:

- De te interviewen functionarissen zijn binnen een redelijke termijn (3 dagen) beschikbaar, nadat daarom is verzocht.
- De oplevering van documentatie binnen een redelijke termijn (3 dagen) nadat daarom is verzocht. Afgesproken data voor oplevering zijn:
 - Het dossier voor 14 excellijsten met selectie op nationaliteit wordt voor het overgrote deel opgeleverd op 30 juni 2025, met een uiterste datum voor het laatste deel op 7 juli 2025.
 - De restgroep van de 14 excellijsten volgt in de periode tussen 14 en 21 juli 2025.
 - Het dossier voor de excellijsten met selectie op postcode wordt voor het algemene deel opgeleverd op 5 augustus 2025. Het complete dossier wordt uiterlijk 25 augustus 2025 opgeleverd.
- 30 september sturen wij een conceptrapport (onder voorbehoud van de kwaliteitsbeoordeling).
- De doorlooptijd van de hoor en wederhoor procedure (maximaal 1 week) is uiterlijk afgerond op 6 oktober
- Definitief concept beschikbaar uiterlijk op 13 oktober
- Maximaal 1 week voor het aanleveren van de managementreactie op het definitieve rapport.
- Definitief rapport incl. managementreactie beschikbaar op 20 oktober.

De opdrachtgever informeert voorafgaand aan de uitvoering van dit onderzoek het management van alle bij dit onderzoek betrokken organisatieonderdelen over het doel en de aard van dit onderzoek en verzoekt daarbij om medewerking. Wanneer de deadlines niet gehaald kunnen worden heeft dit mogelijke consequenties voor de doorlooptijd.

4 Ondertekening

Ondergetekenden zijn deze opdracht overeengekomen en stemmen in met de inhoud van deze opdrachtbevestiging.

drs. 5.1.2e

(Opdrachtgever)

2 juli 2025

5.1.2e

2 juli 2025



> Retouradres POSTBUS 20201 2500 EE 'S-GRAVENHAGE

Directoraat-Generaal Belastingdienst

Dhr. drs. 5.1.2e

Directeur-generaal Belastingdienst

E-mail: Persoonsgegevens@minfin.nl

SG-Cluster

Auditdienst Rijk
Account Financiën,
Economische Zaken,
Landbouw Natuur en Voeds

Korte Voorhout 7
2511 CW 'S-GRAVENHAGE
POSTBUS 20201
2500 EE 'S-GRAVENHAGE

Contactpersoon

Persoonsgegevens

M 06 Persoonsgegevens

Persoonsgegevens@minfin.nl

Datum 2 juli 2025

Betreft Opdrachtbevestiging Onderzoek RAM-analyse Belastingdienst

Ons kenmerk

2025-0000185663

Uw kenmerk

Geachte Persoonsgegevens

Met genoegen bied ik u hierbij de opdrachtbevestiging aan, voor het onderzoek naar de RAM-analyse met het kenmerk 2025-0000189396.

Dit onderzoek voert de ADR voor u uit. De bijgevoegde opdrachtbevestiging is tot stand gekomen in samenwerking met en in afstemming via Persoonsgegevens@minfin.nl. In oktober verwachten wij u het rapport met de uitkomsten van dit onderzoek aan te bieden.

Zou u deze opdrachtbevestiging willen ondertekenen en aan ons willen retourneren? Bij voorbaat dank.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

To: Persoonsgegevens (BPZ/PBA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
Cc: Persoonsgegevens @belastingdienst.nl; Persoonsgegevens @belastingdienst.nl; Persoonsgegevens (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>; Persoonsgegevens (ADR/FIN-BD) <Persoonsgegevens@minfin.nl>; Persoonsgegevens (FCI) <Persoonsgegevens@minfin.nl>; Persoonsgegevens (Od C&F) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
From: Persoonsgegevens (ADR/OA)
Sent: Wed 7/2/2025 6:27:01 AM
Subject: RE: Doorst.: Planning en werkzaamheden opdracht RAM-analyse
Received: Wed 7/2/2025 6:27:01 AM

Hallo Persoonsgegevens

Ik begrijp het punt van de stas om het dossier zo snel mogelijk te willen sluiten. Ik heb intern dit ook even met Persoonsgegevens besproken (Persoonsgegevens) om te bezien wat de mogelijkheden zijn vanuit de ADR. Niemand is zoals je weet gebaat bij een onzorgvuldig proces. Dit betekent dat we sowieso te maken hebben met vaktechnische eisen rondom een zorgvuldig hoor- en wederproces, een onafhankelijke kwaliteitsbeoordelaar en afstemming op directie niveau. Dit betekent dat 1 week tussen een conceptrapport en een definitief rapport simpelweg voor ons niet mogelijk is.

Verder wil ik even terugkomen op je opmerking dat we vier weken 'extra tijd' krijgen en dat de periode juli-oktober erg lang lijkt. Realiseer je dat:

- de initiële afspraken gebaseerd zijn op het opleveren van de documentatie per 16 juni. De laatste stukken voor de excellijsten nationaliteit worden pas op 21 juli opgeleverd.
- De opdracht is op jullie verzoek uitgebreid met de excellijsten voor postcode. De stukken hiervoor gaan opgeleverd worden op 5 augustus en 25 augustus. Dit betekent dat eind augustus en in september onderzoekswerkzaamheden worden uitgevoerd.
- De onderzoekers in augustus ook met verlof zijn.

Ons voorstel om jullie in jullie verzoek tegemoet te komen is als volgt:

- 30 september sturen wij jullie een conceptrapport onder voorbehoud van de kwaliteitsbeoordeling.
- Uiterlijk 20 oktober sturen wij jullie een definitief rapport. Dit geeft jullie nog uiterlijk twee weken voor het rapporteren aan de TK in oktober (lees uiterlijk 31 oktober).

Voor ons betekent dit dat wij geen marge hebben voor verschuivingen in de aanlevering van de documentatie en aanvullende informatie via interviews volgens de termijnen zoals genoemd in de opdrachtbevestiging en dat we met elkaar harde afspraken maken over:

- de doorlooptijd van de hoor en wederhoor procedure (max 1 week) uiterlijk afgerond op 6 oktober
- Maximaal 1 week voor het verwerken van de reactie op het rapport. Definitief concept beschikbaar uiterlijk op 13 oktober
- Maximaal 1 week voor het aanleveren van de management reactie op het definitieve rapport. Definitief rapport incl management reactie beschikbaar op 20 oktober.

Iedere afwijking van de afgesproken termijnen zullen wij direct rapporteren (aan wie?) omdat deze ook vertraging in onze oplevering van concept- en definitief rapport betekenen.

Zoals gisteren telefonisch afgesproken, zullen wij deze afspraken opnemen in de opdrachtbevestiging.

Groet

Persoonsgegevens

Van: Persoonsgegevens (BPZ/PBA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 1 juli 2025 11:27
Aan: Persoonsgegevens (ADR/OA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
CC: Persoonsgegevens @belastingdienst.nl; Persoonsgegevens (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
Onderwerp: FW: Doorst.: Planning en werkzaamheden opdracht RAM-analyse

Ha Persoonsgegevens,

Ik kreeg je net niet aan de lijn, dan maar even per mail.

Wij zijn er geen voorstander van om de deadline op te schuiven naar november, in de TK brief kopen we nu tijd tot en met oktober, dat is al één volle maand later. Zoals je begrijpt, wil de staatssecretaris dit dossier snel proberen te sluiten. Ik begrijp de argumenten dat er sprake moet zijn van een zorgvuldig proces, anderzijds zie ik een behoorlijke tijd tussen het onderzoek in juli en augustus en de rapportage die nu eind oktober wordt voorzien.

Ons voorstel is om in september de concept rapportage te ontvangen. Daarmee heeft de ADR 4 weken meer dan in de oorspronkelijke planning. Als dan in de eerste week van oktober de definitieve rapportage ontvangen kan worden, dan gaan wij proberen om dit inclusief het onderzoek van [Persoonsgegevens] nog in oktober bij de TK te krijgen. Als we beide wat inschikken lijkt oktober richting de TK nog steeds reëel. Mochten we alsnog tegen problemen aanlopen gedurende het onderzoek, dan kunnen we opnieuw het gesprek voeren over de haalbaarheid.

Ik hoor graag hoe jullie erin staan en met groet,

Persoonsgegevens | Ministerie van Financien | Belastingdienst | Directie Bestuurlijke en Politieke Zaken | 06- [Persoonsgegevens] |

Persoonsgegevens @minfin.nl

----- Oorspronkelijk bericht -----
Van: "[Persoonsgegevens]" (ADR/IT) "[Persoonsgegevens]" <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>
Aan: "[Persoonsgegevens]" <[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl> "[Persoonsgegevens]" <[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl>
Cc: "[Persoonsgegevens]" (ADR/OA) "[Persoonsgegevens]" <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>, "[Persoonsgegevens]" (ADR/IT) "[Persoonsgegevens]" <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>
Onderwerp: Planning en werkzaamheden opdracht RAM-analyse
Datum: ma 30 jun. 2025 18:24

Ten aanzien van de planning en werkzaamheden voor de uitvoering van de opdracht (3.1.) heb ik de volgende passage opgenomen in de OB:

Planning en werkzaamheden

Nr.	Mijlpaal	Planning
1.	Opdrachtbevestiging	Juni 2025
2.	Onderzoekswerkzaamheden	Juli/Augustus 2025
3.	Concept Rapportage	Begin Oktober 2025
4.	Rapportage	Eind Oktober 2025
5.	Evaluatie en afronding	November 2025

Uitgangspunt voor deze planning is dat het eigen onderzoek naar de 14 excellijsten van de Belastingdienst geheel is afgerond en de resultaten en het onderliggende dossier voor het grootste deel 30 juni 2025 worden opgeleverd, met een uitloop tot 7 juli 2025 voor de laatste aanvullingen op dit dossier. De restgroep van de 14 excellijsten volgt in de periode tussen 14 en 21 juli 2025.
Het onderzoek naar de 35 excellijsten van de Belastingdienst, is in zijn geheel op 25 augustus 2025 afgerond, waarbij het algemene deel (excl. handmatige beoordeling) op 5 augustus 2025 wordt opgeleverd.
Voor het onderzoek is in totaal 600 uur begroot.

Ik denk dat we hiermee recht doen aan hetgeen we besproken hebben over de oplevering. De mijlpalenplanning is op doorlooptijd naar achter geschoven. Iets wat [Persoonsgegevens] ook nog zal bespreken met [Persoonsgegevens].

Zou je me morgen rond 9:00 kunnen bellen om dit nog even door te spreken/toe te lichten?

Fijne avond

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens

Persoonsgegevens

.....



DEPARTEMENTAAL VERTROUWELIJK

Belastingdienst

t.a.v.

Afdeling BZB, project Echo

SG-Cluster

Auditdienst Rijk

MinFin

Korte Voorhout 7
2511 CW Den Haag
POSTBUS 20201
2500 EE Den Haag

Datum

5 september 2025

Onze referentie

CONCEPT

memo

Route opdracht RAM-analyse BD

Inleiding

Bij de opdracht aangaande de RAM-analyse BD lopen wij tegen de grenzen en deadlines van onze opdracht aan. Doordat er te veel in beweging blijft en het opleveren van stukken doorgaat (waarbij het dossier eind augustus op basis van afspraken in de Opdrachtbevestiging (2025-0000189396) compleet had moeten zijn) komt onze planning voor de (concept-)rapportage in de knel.

Aanleiding

Tijdens de uitvoering van ons veldwerk, komen we onder andere tot de volgende concept-bevindingen die bijdragen aan de geschetste problematiek:

- De dossiervorming omtrent dit project is naar onze mening eerst ingericht en gevuld naar aanleiding van het uit te voeren onderzoek door de ADR. Gedurende ons onderzoek is, mede naar aanleiding van opmerkingen/bevindingen die zijn teruggekoppeld, meerdere malen een aanpassing en aanvulling van de dossierstukken geweest. Onze verwachting was dat dossiervorming op voorhand (grotendeels) ingericht en werkend zou zijn, mede gezien het (politieke) belang van dit onderwerp.
- De projectbeschrijving van Echo, waarin de rollen en verantwoordelijkheden zijn belegd, ontbreekt maar is als toelichting gepresenteerd en is gedurende ons onderzoek regelmatig aangepast in een naderhand opgestelde toelichting.
- Pas op vrijdag 29 augustus 2025 werd duidelijk dat stap 1 uit SadP bij "het bepalen van de onderzoekspopulatie, die een correctie had" niet door DF&A werd uitgevoerd maar door Particulieren. Dit omdat Particulieren een volgens haar correcte definitie hanteert in tegenstelling tot de definitie van DF&A. P heeft vooraf een schriftelijk akkoord gegeven op de leveringen van DF&A. P voert haar eigen analyse uit op een al door DF&A ingeperkte populatie.
- De handelingen van P blijken cruciaal in het proces. P bepaalt nu of een burger van de RAM lijsten in aanmerking komt voor compensatie of niet. De werkzaamheden van P zijn echter ten dele herleidbaar, met name voor de onderzoekspopulatie, ABS- en Casus-route. Naar aanleiding van onze

vragen is P werkinstructies aan het vernieuwen en de werkzaamheden opnieuw aan het uitvoeren en vastleggen, maar de werkinstructies zijn nog niet compleet en de werkzaamheden nog niet compleet uitgevoerd.

Belastingdienst

Datum

5 september 2025

Onze referentie

Vervolroute opdracht

Er zijn naar onze mening een tweetal opties/vervolgroutes die kunnen worden gevolgd in het afronden van deze opdracht, die wij willen voorleggen aan de (gedelegeerd) opdrachtgever.

Optie 1:

Eén keer doorgaan met het veldwerk, analyseren van de aanvullende stukken en voeren van gesprekken. Hierdoor zal de beoogde deadline naar achteren moeten schuiven en zullen nadere expliciete afspraken moeten worden gemaakt over de verdere planning, doorlooptijd en de op te leveren stukken.

Optie 2:

Stoppen met het veldwerk en overgaan tot het rapporteren van de bevindingen conform de huidige opdrachtbevestiging. Daarmee geven wij een beeld af over de situatie tot dusver en zullen ook duidelijk aangeven waar we niet naar hebben gekeken of kunnen kijken. Daarmee kan worden voldaan aan het beschikbaar stellen van een tijdige concept-rapportage.

Graag gaan wij in overleg met betrekking tot de te volgen route.

To: Persoonsgegevens (BPZ/PBA) (Persoonsgegevens)@minfin.nl
From: Persoonsgegevens (ADR/OA)
Sent: Thur 9/18/2025 9:00:02 AM
Subject: FW: Vervolgroute onderzoek ADR t.a.v. RAM-analyse BD
Received: Thur 9/18/2025 9:00:02 AM
[20250905 Formele Memo deadline onderzoek v contactpersoon.docx](#)

Hallo Persoonsgegevens

Kunnen we hier vanmiddag even over bellen. Als het kan graag tussen 13.00 – 15.00 uur.

Mvg
Persoonsgegevens

Van: Persoonsgegevens (ADR/OA)
Verzonden: maandag 15 september 2025 10:54
Aan: Persoonsgegevens (BPZ/PBA) (Persoonsgegevens)@minfin.nl
CC: Persoonsgegevens (ADR/FIN-BD) (Persoonsgegevens)@minfin.nl; Persoonsgegevens (ADR/IT) (Persoonsgegevens)@minfin.nl
Onderwerp: FW: Vervolgroute onderzoek ADR t.a.v. RAM-analyse BD
Urgentie: Hoog

Beste Persoonsgegevens

Tijdens je verlof ontving ik van de onderzoekers enkele signalen die ertoe leiden dat de doorlooptijd van het onderzoek in het geding komt. Een belangrijk onderdeel hiervan was het signaal dat pas vorige week vrijdag 29 augustus duidelijk werd dat de eerste stap uit SadP (bepalen van de onderzoekspopulatie die een correctie had) niet door DF&A is uitgevoerd, maar door de directie Particulieren. In de bijlage vind je het inmiddels opgestelde memo. Het memo geeft twee opties.

- Doorgaan met het onderzoek, wat leidt tot een vertraging in het opleveren van het rapport
- Stoppen met verder onderzoek, en op basis van de huidige bevindingen tijdig opleveren van het rapport

De waarnemend projectleider (ivm met het verlof van Persoonsgegevens) heeft de voorkeur uitgesproken voor het voortzetten van het onderzoek. We kunnen dit één keer faciliteren. Hiervoor is nu de inschatting dat dit leidt tot een uitstel van ca 3 weken. De onderzoekers hebben hiervoor nog ca 60 uur voor beschikbaar.

Ik probeerde je er even over te bellen. Vandaar nu even het signaal met de betreffende memo per mail. Persoonsgegevens is door onze Persoonsgegevens Persoonsgegevens geïnformeerd over de mogelijke vertraging.

Met vriendelijke groet,
Persoonsgegevens

Persoonsgegevens

Auditmanager Auditdienst Rijk
Sector Operational Audit
Ministerie van Financiën
Korte Voorhout 7
Den Haag

M: 06 Persoonsgegevens
E: Persoonsgegevens@minfin.nl

Van: Persoonsgegevens (ADR/IT) (Persoonsgegevens)@minfin.nl
Verzonden: maandag 8 september 2025 10:04
Aan: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl; Persoonsgegevens@belastingdienst.nl
CC: Persoonsgegevens (ADR/IT) (Persoonsgegevens)@minfin.nl; Persoonsgegevens (ADR/OA) (Persoonsgegevens)@minfin.nl
Onderwerp: Vervolgroute onderzoek ADR t.a.v. RAM-analyse BD
Urgentie: Hoog

Hallo Persoonsgegevens,

opdracht aan.
Bijgaand een concept memo die deze problematiek aangeeft, waarbij het van belang is dat er snel een keus wordt gemaakt voor de vervolgroute.
Het is belangrijk vandaag de afstemming met het aanspreekpunt Echo (jij/jullie) te doen, en vervolgens de afstemming met de gedelegeerd opdrachtgever, waarin ook C&F meegaat en Directie Politiek Bestuurlijke Zaken.
Daarna kunnen kijken wij of het memo formeel naar de opdrachtgever zal moeten gaan.

Graag nadere afstemming, je kan daartoe een webex meeting inschieten (bij voorkeur vandaag tussen 13 en 14 een halfuurtje).

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens



Account FIN/EZK/LNV
Auditdienst Rijk (ADR)
Ministerie van Financiën
Bezoekadres: Van Wevelinkhovenstraat 1 | 8021WX | Zwolle
Postadres: Postbus 20201 | 2500EE | Den Haag

M +316 Persoonsgegevens
@minfin.nl
<http://www.rjksoverheid.nl>

Verslag PO ADR – FEZ – C&F 18 september 2025

Aanwezig:

Persoonsgegevens

 (ADR)

Persoonsgegevens

Persoonsgegevens

(C&F)

1. Te melden ontwikkelingen

- Commissiedebat 4 september ADR/AR wettelijke taak

Op 4 september heeft het vervolg plaatsgevonden in het Commissiedebat van Rijksuitgaven. [Begrotingsproces | Tweede Kamer der Staten-Generaal](#). Standpunt van minister blijft hetzelfde en er is verdeeldheid in de kamer. Het vervolg vindt plaats na verkiezingen met nieuw kabinet.

- Onderzoek FEZ inzake opname Jaarverantwoording Belastingdienst in Jaarverslag Financiën

Belastingdienst houdt eigen jaarverantwoording en dit is ook gedeeld in Begeleidingscommissie van 18 september.

- Tijdelijke vervanging

Persoonsgegevens

 door

Persoonsgegevens

- Voortgang op damage afdracht sociale fondsen

Er zijn bij F&MI geen zorgen meer over de controleberekening bij FM&I vanuit het datafundament richting de bepaling van de afdrachten. Er is een oplossing voor de controleberekening op de afdrachten. De damage is nog niet volledig opgelost omdat er sprake is van informatieverstrekking naar UWV en het kerndepartement.

- Toename aantal waivers

Er is een algemene toename in het aantal waivers, waarbij de bedragen niet leiden tot zorgen en het geheel in control is. Echter geeft de toename wel reden voor extra aandacht van C&F. De oorzaak van de waivers zijn onder te verdelen in 3 categorieën, waarbij de nadruk van C&F op beheerfouten (interne duiding) ligt. Het instrument waiver wordt via de juiste procedure toegepast.

- o Waivers als gevolg van strategische keuzes
- o Waivers als gevolg van rijksbrede contracten zonder overbruggingsovereenkomsten (dan geïmporteerde onrechtmatigheid)
- o Waivers als gevolg van beheerfouten (Interne duiding)

2. Wettelijke taak

- Planning
 - o Specials

De huisbank is opgenomen als special.

De ADR heeft overzicht met specials (met plan van aanpak) gedeeld met BD en gepresenteerd op KV7.

Actie ADR: ADR stemt intern af in hoeverre het overzicht volledig is.

- o PBC

ADR verwacht op korte termijn (uiterlijk 30-9) PBC vast te stellen. Bij de diverse middelen/onderdelen (bv ecommerce) heeft ADR nog geen concrete werkzaamheden ontvangen. Het verzoek van de ADR om spoedig aan te leveren om de weloverwogen

keuze te maken voor systeemgerichte of gegevensgerichte controle. CAP heeft aangegeven op korte termijn informatie aan te leveren.

Actie BD: BD geeft eind september update met de laatste status omtrent aanlevering voor PBC lijst.

- Interim managementletter

BD is verrast door het opnemen van een risico op fraude zonder dat het bekend was bij CAP en C&F. ADR geeft aan dat het risico op stambeheer met voornaamste risico op buitenlandse bankrekeningen en bijhorende invoercontroles gericht is op de toekomst. Traject van hoor en wederhoor bij CAP loopt gelijk met interim managementletter en resulteerde in het recent opnemen van het risico op fraude. Punt wordt nog nader bezien door C&F (gebeurd).

Actie ADR: ADR deelt achterliggende informatie omtrent totstandkoming risico op fraude

Wijzigingsbeheer en beheersing grote geldstroom zijn besproken met IV en IV&D en CAP. Teksten met betrekking Box3 en materiele uitgaven zijn nog niet gedeeld met BD en worden afgestemd. C&F haakt aan bij de afstemming en wordt meegenomen in de concepttekst (gebeurd).

- Jaarafsluiting
-
- Dynamiseren accountantscontrole
 - VIC
 - Financiële aansluitingen
 - Wijzigingsbeheer
 - Application controls

Bij het application control gesprek voor erfbelasting blijkt dat er beheerschermen zijn met de mogelijkheid om de HOT/HOR uit te kunnen zetten, dit wordt nader afgestemd met CAP. Bij CAP is een overzicht neergelegd met impact op jaarrekening en terugkoppeling volgen spoedig.

- Kleine geldstroom
- Overige onderwerpen
 - Informatiebeveiliging

LTB/Autorisaties verwerkt in aanpak GITC.

ADR kijkt naar uitkomsten van plan van aanpak informatiebeveiliging en beoordeelt niet het volledige plan van aanpak.

- Gesprekken vier grote middelen

ADR geeft aan dat gesprekken in september niet meer haalbaar zijn. Zowel de ADR als BD hebben nog wel de wens om de gesprekken te voeren. ADR wil nu de focus leggen op een aantal huidige blinde vlekken om de controle uit te voeren. Op 25 september vindt nadere afstemming plaats om concrete afspraken te maken over de blinde vlekken en welke het betreft. C&F haakt aan bij de gesprekken. De gesprekken worden direct na de jaarafsluiting (maart/april) gepland.

3. Gevraagde audits ADR

- Stand van zaken Auditplan 2025 ADR
 - Beheeronderzoeken

De rapporten van de beheeronderzoeken zijn definitief en aangeboden bij FEZ. BD is buiten scope gelaten in de onderzoeken.
De volgende tranche rijksbrede beheeronderzoeken gaat mee in de auditprogrammering 2026.

- Risicomanagement en auditcyclus najaar 2025
- Werkafspraken C&F-ADR

C&F heeft verzoek betrokken te zijn bij de uitvoering van de onderzoeken met in het bijzonder het proces, de intake en afstemming concept stukken van het onderzoek. Voor de beheersing van de complexe organisatie BD is het voor C&F vereist om het signaal te krijgen als een onderzoek in afrondende fase is en er conceptrapport afgestemd worden.

ADR geeft aan dat zij uitsluitend de auditprogrammering delen en het meenemen van doelen als rol ten opzichte van C&F zien. Verder moet C&F het proces intern volgen. Voor C&F is dit te beperkt en niet werkbaar.

Coördinatoren BD en ADR stemmen het verzoek omtrent betrokkenheid intake en conceptrapporten nader af met de intentie om tot werkbare afspraken te komen. Indien nodig wordt vraagstuk bij persoonsgegevens en persoonsgegevens neergelegd.

- Audit analyse RAM en behandeltermijnen particulieren

De rol van Particulieren bij het RAM-onderzoek blijkt groter dan verwacht. De termijn wordt verlengd en de afspraken worden op dit moment gemaakt om uiterlijk december te publiceren.

Audit behandeltermijnen particulieren wordt gepubliceerd na het informeren van de staatssecretaris en (eventueel) het informeren van de Kamer.

- Audit WPG

WPG voor MKB en P lopen cf. planning. Bij BEH wordt uitstel gevraagd richting AP. WPG FIOD is afgerond en gepubliceerd.

4. Rondvraag

- Interim rapport financiën

ADR deelt het interim auditrapport Financiën met C&F een paar dagen voor de bespreken hiervan met de DG om aansluiting BD te borgen.

5. Vaststelling verslag 17 juli (vastgesteld)

Van: [Persoonsgegevens] (Cd C&F) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>
Verzonden: vrijdag 12 september 2025 15:03
Aan: [Persoonsgegevens] (Cd C&F) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>; [Persoonsgegevens] (Cd C&F) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>
 355901[Persoonsgegevens] (Cd C&F) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>; [Persoonsgegevens] (Cd C&F) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>; [Persoonsgegevens] 0015

Persoonsgegevens Persoonsgegevens (Cd C&F) <Persoonsgegevens@minfin.nl>

Onderwerp: RE: Betrokkenheid C&F bij onderzoek RAM-analyse

Hoi Persoonsgegevens,

We hadden dit al direct opgepakt, en wilden eerst e.e.a. uitgezocht hebben voordat we met iets concreets kwamen. Sommige dingen zijn toch niet zo snel uitgezocht als we wilden *

- Ten eerste goed om te benoemen dat Persoonsgegevens en Persoonsgegevens aanspreekpunt zijn als er issues zijn bij ADR vraaggestuurde onderzoeken. Persoonsgegevens en Persoonsgegevens hebben op 18/8 PO gehad met Persoonsgegevens en er waren toen geen belemmeringen bij dit dossier. Onduidelijk waarom Persoonsgegevens en Persoonsgegevens daarna niet zijn geïnformeerd dat onderstaande speelt.
- Opdrachtgever is BZB, gedelegeerd opdrachtgever is Persoonsgegevens.
- Persoonsgegevens vanuit C&F is eerste aanspreekpunt bij dit dossier, zij is momenteel aan het uitzoeken waar het probleem ligt en hoe z.s.m. aan de informatieuitvraag voldaan kan worden. Ik neem haar mee in CC zodat ze kan aangeven wat de status is.
- Er waren bij start van het onderzoek issues bij teambezetting door ADR. Zij konden pas in juli starten aan het onderzoek. Daarna ook heen en weer onenigheid geweest over de tijdlijnen onderzoek en oplevering conceptrapport. Verder hebben we begrepen dat er medewerkers zijn vertrokken van BZB, en medewerkers zijn ook met verlof gegaan. Dus mogelijk heeft dit alles meegespeeld dat informatieaanvraag is vertraagd.

Kortom, we zitten er bovenop.

Groet, Persoonsgegevens

Van: Persoonsgegevens Persoonsgegevens (ADR/FIN-BD) <Persoonsgegevens@minfin.nl>

Datum: vrijdag 05 sep 2025, 1:49 PM

Aan: Persoonsgegevens (Cd C&F) <Persoonsgegevens@minfin.nl>

Kopie: Persoonsgegevens (ADR/OA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>

Onderwerp: Betrokkenheid C&F bij onderzoek RAM-analyse

Hoi Persoonsgegevens,

In onze laatste bila gaf je aan nog even binnen C&F na te vragen wie betrokken is bij ons lopende onderzoek naar de RAM-analyse. Ik gaf toen al aan dat het een heel krap gepland onderzoek is dat sterk afhankelijk is van de kwaliteit van oplevering. Inmiddels doen zich de nodige hick-ups in de aanlevering voor met waarschijnlijk consequenties voor doorlooptijd en/of aanpak. Persoonsgegevens schakelt eerst met Persoonsgegevens, die eerder ook bij de opdrachtbevestiging betrokken was. Mogelijk moeten we een keuze voorleggen aan Persoonsgegevens, die opdrachtgever van dit onderzoek is. Dan zeker goed dat C&F betrokken of op z'n minst geïnformeerd is. Met wie binnen C&F kan Persoonsgegevens hier het beste over schakelen?

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens
Persoonsgegevens

Auditdienst Rijk
Ministerie van Financiën
Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag
Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

06 Persoonsgegevens
Persoonsgegevens@minfin.nl

Managementondersteuner: Persoonsgegevens Persoonsgegevens@minfin.nl 06 Persoonsgegevens

Ik werk flexibel en mail daarom ook buiten kantoortijden. Ik respecteer jouw werktijden en verwacht geen reactie buiten kantoortijden.

To: 5.1.2e @belastingdienst.nl 5.1.2e @belastingdienst.nl]
Cc: 5.1.2e (ADR/IT) 5.1.2e @minfin.nl]
From: 5.1.2e (ADR/IT)
Sent: Tue 9/23/2025 1:32:38 PM
Subject: Bijpraten RAM/Echo
Received: Tue 9/23/2025 1:32:38 PM

Hallo 5.1.2e

Hoop dat je een fijne vakantie hebt gehad.

Graag zouden 5.1.2e en ik even met je bijpraten over de gang van zaken met betrekking tot onze opdracht en het werken naar de aangepaste deadline.
Dat hoeven we naar onze mening alleen met jou te doen.
Schikt het morgen woe 23-9-2025 tussen 10 en 11 een halfuurtje te praten?
Ik zal bij akkoord een webex voor ons gesprek aanmaken.
Graag je reactie.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e



Account FIN/EZK/LNV
Auditdienst Rijk (ADR)
Ministerie van Financiën
Bezoekadres: Van Wevelinkhovenstraat 1 | 8021WX | Zwolle
Postadres: Postbus 20201 | 2500EE | Den Haag

M +316 5.1.2e
5.1.2e @minfin.nl
<http://www.rijksoverheid.nl>

To: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
Cc: [Persoonsgegevens] (ADR/OA) [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl;
[Persoonsgegevens] (ADR/IT) [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl;
[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
From: [Persoonsgegevens] (ADR/IT)
Sent: Wed 10/1/2025 10:02:12 AM
Subject: RE: Betr: Re: FW: Planning afronding ADR beoordeling Echo
Received: Wed 10/1/2025 10:02:14 AM

Hallo allen,

Ter info.
Zjuist met [Persoonsgegevens] een afstemming gehad.
[Persoonsgegevens] heeft aangegeven dat e.e.a. door de landelijke ICT storing dinsdag niet gelukt is.
De uitvoerenden werken vandaag niet, maar zijn morgen weer aanwezig.
Beoogde oplevering is morgen (donderdag 2-10-2025), mogelijk einde dag.

Mvg,
[Persoonsgegevens]

Van: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl <[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl>
Verzonden: woensdag 1 oktober 2025 11:14
Aan: [Persoonsgegevens] (ADR/IT) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>
Cc: [Persoonsgegevens] (ADR/OA) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl;
<[Persoonsgegevens]@minfin.nl>; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
Onderwerp: Betr: Re: FW: Planning afronding ADR beoordeling Echo

Hoi [Persoonsgegevens],

Zjuist heb ik jou gebeld, maar nog niet gesproken. Kun jij mij terug bellen?

Met vriendelijke groet,

[Persoonsgegevens]

.....
Directie Particulieren
Belastingdienst
Landelijke Regie Particulieren
Handhavingsregie
Croeselaan 14 | 3521 CA | Utrecht
Postbus 18500 | 3501 CM | Utrecht
.....

T 06 [Persoonsgegevens]
E [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
W [belastingdienst.nl](mailto:[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl)

[Persoonsgegevens] Particulieren/BLD schreef: -----
Aan: [Persoonsgegevens]@minfin.nl
Van: [Persoonsgegevens] Particulieren/BLD
Datum: 1-10-2025 10:32
Cc: [Persoonsgegevens]@minfin.nl, [Persoonsgegevens] Particulieren/BLD@Belastingdienst, [Persoonsgegevens]@minfin.nl, [Persoonsgegevens] Particulieren/BLD@Belastingdienst
Onderwerp: Re: FW: Planning afronding ADR beoordeling Echo

Hoi [Persoonsgegevens],

Dank voor je bericht. Gisteren was er een grote wifi storing bij de Belastingdienst. Gisteren einde dag belde [Persoonsgegevens] mij met de mededeling dat hij jullie om die reden niet gisteren einde dag, maar vandaag in de ochtend zou contacteren ten aanzien van de oplevering van hun stukken. Ik begrijp dat dit nog niet gebeurd is en zal direct vragen om contact met jullie op te nemen.

355812ndelijke groet,

0022

Persoonsgegevens

Persoonsgegevens)

Persoonsgegevens

Buitengewone Zaken Blauw Belastingdienst

Prinses Beatrixlaan 512 - 2595 BL Den Haag

E-mail: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl

Tel: +316 Persoonsgegevens

----- Oorspronkelijk bericht -----

Van: "Persoonsgegevens" (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>

Aan: "Persoonsgegevens" <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>

Cc: "Persoonsgegevens" (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>, "Persoonsgegevens" <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>, "Persoonsgegevens" (ADR/OA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>

Onderwerp: FW: Planning afronding ADR beoordeling Echo

Datum: wo 1 okt. 2025 10:11

Hallo Persoonsgegevens,

Bijgaand de mail met de afspraken die we hebben gemaakt over de verdere doorloop.
Deze is mede gebaseerd op de mail die daaronder is opgenomen, waarin de oplevertijdslijnen van P zijn opgenomen.
De deadline die op 30 september lag is gepasseerd, wij hebben volgens ons geen verdere info ontvangen die op dit punt ziet.
Kan zijn dat we iets hebben gemist, zou jij uitsluitsel kunnen geven?
Graag je reactie.

Mvg,

Persoonsgegevens

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens

Persoonsgegevens



Auditdienst Rijk
Ministerie van Financiën

Account FIN/EZK/LNV

Auditdienst Rijk (ADR)

Ministerie van Financiën

Bezoekadres: Van Wevelinkhovenstraat 1 | 8021WX | Zwolle

Postadres: Postbus 20201 | 2500EE | Den Haag

M +316 Persoonsgegevens

Persoonsgegevens@minfin.nl

<http://www.rijksoverheid.nl>

Van: "Persoonsgegevens" (ADR/IT)

Verzonden: donderdag 18 september 2025 15:58

Aan: "Persoonsgegevens" <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>

CC: "Persoonsgegevens" <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>, "Persoonsgegevens" (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>, "Persoonsgegevens" (ADR/OA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>

Onderwerp: RE: Planning afronding ADR beoordeling Echo

Hallo Persoonsgegevens,

Op basis van de onderstaande afspraken die zijn gemaakt met P komen we tot het volgende aangepaste plaatje qua planning:

Nr	Milieu	Oude Planning OR	Nieuwe planning
1	Onderzoeksvestiging	Juli 2025	-
2	Onderzoekswerkzaamheden	Juli/Aug/Sep 2025	-
3	Concept rapport (onder voorbehoud	30 September 2025	6 november 2025
4	Weer en wederkeer concept rapport uiterlijk	6 Oktober 2025	21 november
5	Definitief concept rapport	13 Oktober 2025	28 november 2025
6	Managementreactie definitieve rapport	20 Oktober 2025	5 december 2025
7	Definitief Rapport incl. managementreactie	20 Oktober 2025	5 december 2025
8	Evaluatie en afronding	Oktober/Nov 2025	December 2025

De deadlines waaraan je refereert komen niet overeen met wat wij eerder hadden begrepen. Hierdoor in totaal een opschuiving van 6 weken in de doorlooptijd.

Op basis van een 60 tal extra uren die we als team aan het onderzoeksbudget kunnen toevoegen, denken we de opdracht te kunnen afronden.

Dit is een verschuiving van werkzaamheden en aanpassing van planning die we slechts eenmalig kunnen doen.

Als blijkt dat op 8 oktober het dossier niet compleet/afgerond is, trekken we daar de streep en rapporteren we, wat we tot dan hebben.

Alvast een goede vakantie, Persoonsgegevens

Mvg, mede namens Persoonsgegevens

Persoonsgegevens

Van: Persoonsgegevens <persoonsgegevens@belastingdienst.nl> <persoonsgegevens@belastingdienst.nl>

Verzonden: donderdag 18 september 2025 11:58

Aan: Persoonsgegevens (ADR/IT) <persoonsgegevens@minfin.nl>; Persoonsgegevens (ADR/IT) <persoonsgegevens@minfin.nl>

CC: Persoonsgegevens <persoonsgegevens@belastingdienst.nl>

Onderwerp: Planning afronding ADR beoordeling Echo

Hi Persoonsgegevens en Persoonsgegevens,

Vanmorgen kregen we de planning vanuit Particulieren door voor de laatste resterende zaken. Zij committeren zich aan onderstaande oplevertijdslijnen:

- 30 September werkinstructies en processen van eerdere analyses voor het dossier compleet
- 30 September afronding van "Geautomatiseerde analyse"
- 8 oktober afronding van "handmatige analyse"

Dat betekent dus dat jullie vanaf 30 september gesprekken kunnen voeren met Particulieren als walk through door de werkinstructies. 8 oktober maken wij het dossier dan compleet zodat het gesloten kan worden.

Kunnen jullie op basis van bovenstaande jullie planning voor het afronden van de beoordeling (incl. opstellen rapportage, hoor wederhoor etc) met ons delen? Lukt het om in november het hele proces afgerond te hebben?

Vanaf maandag is Persoonsgegevens weer aan het werk (en ben ik voor 2 weken met vakantie) dus zal hij het contact vanuit BZB weer overnemen.

Hartelijke groet,

Persoonsgegevens

BZB - Team DAT

M: 06 Persoonsgegevens

E: Persoonsgegevens <persoonsgegevens@belastingdienst.nl>

De Belastingdienst stelt e-mail niet open voor aanvragen, aangiften, bezwaarschriften, verzoeken, klachten, ingebrekestellingen en soortgelijke formele berichten.

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke informatie bevatten waarvoor de fiscale geheimhoudingsplicht geldt. Als u dit bericht per abuis hebt ontvangen, wordt u verzocht het te verwijderen en de afzender te informeren.

The Dutch Tax Administration does not accept filings, requests, appeals, complaints, notices of default or similar formal notices, sent by email.

This message is solely intended for the addressee. It may contain information that is confidential and legally privileged. If you are intended recipient please delete this message and notify the sender.

To: [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens]@minfin.nl]
Cc: [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl];
[Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl]
Bcc:
From: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
Sent: Wed 10/1/2025 8:25:00 PM
Subject: Re: FW: Planning afronding ADR beoordeling Echo
Received: Wed 10/1/2025 8:25:00 PM

Hoi [Persoonsgegevens],

Dank voor je bericht. Gisteren was er een grote wifi storing bij de Belastingdienst. Gisteren einde dag belde [Persoonsgegevens] mij met de mededeling dat hij jullie om die reden niet gisteren einde dag, maar vandaag in de ochtend zou contacteren ten aanzien van de oplevering van hun stukken. Ik begrijp dat dit nog niet gebeurd is en zal direct vragen om contact met jullie op te nemen.

Met vriendelijke groet,

[Persoonsgegevens]
[Persoonsgegevens]
[Persoonsgegevens]

**Buitengewone Zaken Blauw
Belastingdienst**
Prinses Beatrixlaan 512 - 2595 BL Den Haag

E-mail: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
Tel: +316 [Persoonsgegevens]

----- Oorspronkelijk bericht -----
Van: "[Persoonsgegevens]" (ADR/IT) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>
Aan: "[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl" <[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl>
Cc: "[Persoonsgegevens]" (ADR/IT) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>, "[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl" <[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl>, "[Persoonsgegevens]" (ADR/OA) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: Planning afronding ADR beoordeling Echo
Datum: wo 1 okt. 2025 10:11

Hallo [Persoonsgegevens],

Bijgaand de mail met de afspraken die we hebben gemaakt over de verdere doorloop.
Deze is mede gebaseerd op de mail die daaronder is opgenomen, waarin de oplevertijdslijnen van P zijn opgenomen.
De deadline die op 30 september lag is gepasseerd, wij hebben volgens ons geen verdere info ontvangen die op dit punt ziet.
Kan zijn dat we iets hebben gemist, zou jij uitsluitel kunnen geven?
Graag je reactie.

Mvg,
[Persoonsgegevens]

Met vriendelijke groet,

[Persoonsgegevens]
[Persoonsgegevens]



Account FIN/EZK/LNV
Auditdienst Rijk (ADR)
Ministerie van Financiën
Bezoekadres: Van Wevelinkhovenstraat 1 | 8021WX | Zwolle
Postadres: Postbus 20201 | 2500EE | Den Haag

Van: Persoonsgegevens) (ADR/IT)
Verzonden: donderdag 18 september 2025 15:58
Aan: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl' <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>
CC: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl; Persoonsgegevens Persoonsgegevens (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>; Persoonsgegevens) (ADR/OA)
<Persoonsgegevens@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Planning afronding ADR beoordeling Echo

Hallo Persoonsgegevens,

Op basis van de onderstaande afspraken die zijn gemaakt met P komen we tot het volgende aangepaste plaatje qua planning:

Nr.	Mijlpaal	Oude Planning OB	Nieuwe planning
1.	Opdrachtbevestiging	Juli 2025	-

2.	Onderzoekswerkzaamheden	Juli/Aug/Sept 2025	-
3.	Concept rapport (onder voorbehoud kwaliteitsbeoordeling)	30 September 2025	6 november 2025
4.	Hoor en wederhoor concept rapport, uiterlijk	6 Oktober 2025	21 november
5.	Definitief concept rapport	13 Oktober 2025	28 november 2025
6.	Managementreactie definitieve rapport	20 Oktober 2025	5 december 2025
7.	Definitief Rapport incl. managementreactie	20 Oktober 2025	5 december 2025
8.	Evaluatie en afronding	Okt/Nov 2025	December 2025

De deadlines waaraan je refereert komen niet overeen met wat wij eerder hadden begrepen. Hierdoor in totaal een opschuiving van 6 weken in de doorlooptijd.

Op basis van een 60 tal extra uren die we als team aan het onderzoeksbudget kunnen toevoegen, denken we de opdracht te kunnen afronden.

Dit is een verschuiving van werkzaamheden en aanpassing van planning die we slechts eenmalig kunnen doen.

Als blijkt dat op 8 oktober het dossier niet compleet/afgerond is, trekken we daar de streep en rapporteren we, wat we tot dan hebben.

Alvast een goede vakantie, Persoonsgegevens

Mvg, mede namens Persoonsgegevens

Van: Persoonsgegevens <[@belastingdienst.nl](mailto: @belastingdienst.nl)> <Persoonsgegevens <[@belastingdienst.nl](mailto: @belastingdienst.nl)>

Verzonden: donderdag 18 september 2025 11:58

Aan: Persoonsgegevens (ADR/IT) <Persoonsgegevens <[@minfin.nl](mailto: @minfin.nl)>; Persoonsgegevens (ADR/IT) <Persoonsgegevens <[@minfin.nl](mailto: @minfin.nl)>

CC: Persoonsgegevens <[@belastingdienst.nl](mailto: @belastingdienst.nl)>

Onderwerp: Planning afronding ADR beoordeling Echo

H Persoonsgegevens en Persoonsgegevens

Vanmorgen kregen we de planning vanuit Particulieren door voor de laatste resterende zaken. Zij committeren zich aan onderstaande oplevertijdslijnen:

- 30 September werkinstructies en processen van eedere analyses voor het dossier compleet
- 30 September afronding van "Geautomatiseerde analyse"
- 8 oktober afronding van "handmatige analyse"

Dat betekent dus dat jullie vanaf 30 september gesprekken kunnen voeren met Particulieren als walk through door de werkinstructies. 8 oktober maken wij het dossier dan compleet zodat het gesloten kan worden.

Kunnen jullie op basis van bovenstaande jullie planning voor het afronden van de beoordeling (incl. opstellen rapportage, hoor wederhoor etc) met ons delen? Lukt het om in november het hele proces afgerond te hebben?

Vanaf maandag is Persoonsgegevens weer aan het werk (en ben ik voor 2 weken met vakantie) dus zal hij het contact vanuit BZB weer overnemen.

Hartelijke groet,

Persoonsgegevens

BZB - Team DAT

M: 06 Persoonsgegevens

E: Persoonsgegevens <[@belastingdienst.nl](mailto: @belastingdienst.nl)>

To: [Persoonsgegevens]@minfin.nl
Cc: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl; [Persoonsgegevens]@minfin.nl
Bcc: [Persoonsgegevens]@minfin.nl
From: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
Sent: Thur 10/30/2025 8:25:00 PM
Subject: RE: Gesprek ADR RAM onderzoek
Received: Thur 10/30/2025 8:25:00 PM

Dag [Persoonsgegevens],
Dat is prima.

Met vriendelijke groet,

[Persoonsgegevens]
[Persoonsgegevens]
[Persoonsgegevens]

Buitengewone Zaken Blauw
Belastingdienst
Prinses Beatrixlaan 512 - 2595 BL Den Haag
E-mail: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
Tel: +316 [Persoonsgegevens]

----- Oorspronkelijk bericht -----
Van: "[Persoonsgegevens]" (ADR/IT) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>
Aan: "[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl" <[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl>, "[Persoonsgegevens]" (ADR/IT) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>
Cc: "[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl" <[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl>
Onderwerp: RE: Gesprek ADR RAM onderzoek
Datum: do 30 okt. 2025 16:29

Hallo [Persoonsgegevens],
Ik zou je graag hierover morgenmiddag willen spreken.
Kan ik je rond 14:00 uur bellen?

Mvg,
[Persoonsgegevens]

Van: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl <[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl>
Verzonden: donderdag 30 oktober 2025 08:07
Aan: [Persoonsgegevens] (ADR/IT) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>; [Persoonsgegevens] (ADR/IT) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>
CC: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
Onderwerp: Gesprek ADR RAM onderzoek
Urgentie: Hoog

Hoi [Persoonsgegevens] en [Persoonsgegevens],

Gisteren sprak ik [Persoonsgegevens] ([Persoonsgegevens]) die deze met de ADR (ik begreep het hoofd van jullie afdeling) contact gehad heeft over het verloop van het onderzoek, nadat signalen het bestuursteam Belastingdienst hadden bereikt dat het rapport niet al te positief zou gaan worden. Het bestuursteam (en ik) maken ons grote zorgen hierover. Persoonlijk verwonder ik mij gezien de diverse pogingen om het proces te laten verhelderen. Ik begreep van Particulieren dat zij in de veronderstelling zijn dat al jullie vragen beantwoord zouden zijn, na hun mail van 9 oktober met daarin de stukken:

- Van Wet en Stappenplan naar Werkinstructies Correctie op Aangifte Populatie;
- Van Wet en Stappenplan naar Werkinstructies Navordering Populatie;
- FSV en RAM onderzoek. Overeenkomsten en verschillen.

Van [Persoonsgegevens] heb ik begrepen dat in het overleg met jullie door de ADR ruimte is geboden om de onduidelijkheden in de komende dagen alsnog weg te nemen. Deze gelegenheid wil ik dan ook graag aannemen. Mijn voorstel is om een laatste werksessie te organiseren waarbij alle partijen aanwezig zijn en alle open eindjes stuk voor stuk worden doorgelopen. Als jullie hiermee akkoord gaan dan ontvang ik graag alle resterende openstaande vragen persoonlijk zodat ik deze op de juiste plaats kan laten landen ter voorbereiding op het gesprek.

Ik hoor graag op welke momenten jullie hiervoor in de gelegenheid zijn, zodat ik een uitnodiging kan inschieten.
355822 [Persoonsgegevens] over bovenstaande probeerde ik je gisteren te bellen.

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens

Persoonsgegevens)

Persoonsgegevens

Buitengewone Zaken Blauw
Belastingdienst
Prinses Beatrixlaan 512 - 2595 BL Den Haag

E-mail: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl
Tel: +316 [Persoonsgegevens](tel:Persoonsgegevens)

De Belastingdienst stelt e-mail niet open voor aanvragen, aangiften, bezwaarschriften, verzoeken, klachten, ingebrekestellingen en soortgelijke formele berichten.
Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke informatie bevatten waarvoor de fiscale geheimhoudingsplicht geldt. Als u dit bericht per abuis hebt ontvangen, wordt u verzocht het te verwijderen en de afzender te informeren.

The Dutch Tax Administration does not accept filings, requests, appeals, complaints, notices of default or similar formal notices, sent by email.
This message is solely intended for the addressee. It may contain information that is confidential and legally privileged. If you are not the intended recipient please delete this message and notify the sender.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: Persoonsgegevens) (ADR/IT) Persoonsgegevens@minfin.nl
Cc: Persoonsgegevens) (ADR/OA) Persoonsgegevens@minfin.nl; Persoonsgegevens) (ADR/FIN-BD) Persoonsgegevens@minfin.nl;
Persoonsgegevens) (ADR/IT) Persoonsgegevens@minfin.nl
From: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl
Sent: Thur 11/6/2025 7:22:40 AM
Subject: RE: Bevindingen tbv Werksessie RAM analyse BD
Received: Thur 11/6/2025 7:22:42 AM

Hoi Persoonsgegevens,

De bevindingen liggen daar waar ze horen en er is (bestuurlijke) aandacht gevraagd om te zorgen dat onduidelijkheden alsnog worden weggenomen. Ik verwacht dat vandaag duidelijk wordt wanneer en met wie de sessie zal kunnen plaatsvinden. Gezien morgen kort dag is verwacht ik dat het eerder volgende week wordt dan morgen. Dat stelt de bevinding eigenaren tevens in staat om e.e.a. voor te bereiden / te verduidelijken voordat de sessie plaatsvindt. Ik houd je op de hoogte.

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens
Persoonsgegevens)
Persoonsgegevens

**Buitengewone Zaken Blauw
Belastingdienst**
Prinses Beatrixlaan 512 - 2595 BL Den Haag

E-mail: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl
Tel: +316 Persoonsgegevens

----- Oorspronkelijk bericht -----
Van: "Persoonsgegevens) (ADR/IT) Persoonsgegevens@minfin.nl">
Aan: "Persoonsgegevens@belastingdienst.nl" <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>
Cc: "Persoonsgegevens) (ADR/OA)" <Persoonsgegevens@minfin.nl>, "Persoonsgegevens Persoonsgegevens) (ADR/FIN-BD)" <Persoonsgegevens@minfin.nl>, "Persoonsgegevens) (ADR/IT)" <Persoonsgegevens@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Bevindingen tbv Werksessie RAM analyse BD
Datum: di 4 nov. 2025 15:57

Hallo Persoonsgegevens,

Zoals eerder aangegeven in de bijgestelde planning is de concept rapportage voorzien voor 6 nov. (onder voorbehoud van kwaliteitsbeoordeling).
De afronding voor het hoor en wederhoor proces is gepland voor uiterlijk 21 november as. Dan moet er dus een definitief concept liggen bij BD en moet het hele hoor en wederhoor proces zijn afgerond.

Voor de werksessie zijn vanuit ADR voor ons 3-en de volgende data beschikbaar: as. vrijdag 7 november tot uiterlijk 14:30, of donderdag 13 november in de (vroeg) middag.
Graag je reactie

Mvg,
Persoonsgegevens

Van: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>
Verzonden: dinsdag 4 november 2025 13:43
Aan: Persoonsgegevens) (ADR/IT) Persoonsgegevens@minfin.nl
CC: Persoonsgegevens) (ADR/OA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>; Persoonsgegevens Persoonsgegevens) (ADR/FIN-BD) <Persoonsgegevens@minfin.nl>; Persoonsgegevens) (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
Onderwerp: Re: Bevindingen tbv Werksessie RAM analyse BD

Hoi Persoonsgegevens,

Dank voor de mogelijkheid en de concept rapportage. Graag hoor ik wanneer jullie in de komende dagen beschikbaar zijn voor dit overleg. Als het kan een aantal opties, in verband met de diverse stakeholders. Wanneer moet deze sessie voor jullie planning uiterlijk hebben plaatsgevonden? Dat helpt me in het plannen.

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens
Persoonsgegevens

Buitengewone Zaken Blauw
Belastingdienst
Prinses Beatrixlaan 512 - 2595 BL Den Haag

E-mail: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl
Tel: +316 Persoonsgegevens

----- Oorspronkelijk bericht -----

Van: "Persoonsgegevens" (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
Aan: "Persoonsgegevens@belastingdienst.nl" <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>
Cc: "Persoonsgegevens" (ADR/OA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>, "Persoonsgegevens" (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>, "Persoonsgegevens" (ADR/FIN-BD) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
Onderwerp: Bevindingen tbv Werksessie RAM analyse BD
Datum: ma 3 nov. 2025 23:51

Hallo Persoonsgegevens,

Hierbij, zoals afgesproken afgelopen vrijdag, een conceptrapport waarin onze bevindingen zijn opgenomen als basis voor de te plannen werksessie.

Graag vernemen we wie aanwezig zullen zijn bij de werksessie en wanneer deze (op korte termijn) gepland wordt.

Vanuit ADR zullen in ieder geval Persoonsgegevens en ikzelf aanwezig zijn.

Los van de werksessie zijn wij in basis klaar met onze werkzaamheden en gereed om het formele hoor- en wederhoor te starten.

Ten behoeve van deze werksessie hebben wij onze eigen interne afstemming even on hold gezet, waarbij er later nog aanpassingen vanuit die interne afstemming kunnen komen.

In afwachting van je reactie

Met vriendelijke groet, mede namens Persoonsgegevens

Persoonsgegevens



Auditdienst Rijk
Ministerie van Financiën

Sector IT
Auditdienst Rijk (ADR)
Ministerie van Financiën
Bezoekadres: Van Wevelinkhovenstraat 1 | 8021WX | Zwolle
Postadres: Postbus 20201 | 2500EE | Den Haag

M +316 Persoonsgegevens
Persoonsgegevens@minfin.nl

<http://www.rijksoverheid.nl>

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

De Belastingdienst stelt e-mail niet open voor aanvragen, aangiften, bezwaarschriften, verzoeken, klachten, ingebrekestellingen en soortgelijke formele berichten.

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke informatie bevatten waarvoor de fiscale geheimhoudingsplicht geldt. Als u dit bericht per abuis hebt ontvangen, wordt u verzocht het te verwijderen en de afzender te informeren.

To: [Persoonsgegevens] (BPZ/PBA) [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
Cc: [Persoonsgegevens] (ADR/IT) [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens] (ADR/IT) [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens] (Cd C&F) [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens] (Cd C&F) [Persoonsgegevens]@minfin.nl
From: [Persoonsgegevens] (ADR/OA)
Sent: Thur 12/11/2025 2:17:17 PM
Subject: Verdere proces ADR onderzoek RAM analyse
Received: Thur 12/11/2025 2:17:17 PM

Beste allen,

Hierbij stuur ik jullie een vastlegging van de gemaakte afspraken over het vervolgproces van het onderzoek RAM analyse.

- Vrijdag 12 december ontvangen wij reacties op de openstaande vragen met *daarbij de benodigde onderbouwing van de reactie*.
- Maandag 15 december 2025 einde dag krijgen jullie een actuele versie van het rapport voorgelegd voor de formele hoor- en wederhoor procedure. Voor zover mogelijk, relevant en onderbouwd worden aanpassingen volgend uit de ontvangen stukken van 12 december 2025 hierin meegenomen.
- Uiterlijk 2 januari 2026 ontvangen wij van jullie een formele reactie op het rapport.
- In de week van 5 januari verwerken wij de relevante en onderbouwde opmerkingen in een definitief concept, die op 9 januari 2026 zal worden aangeboden.
- Het definitieve concept zal 12 of 13 januari 2026 besproken worden met de opdrachtgever, DG Belastingdienst.

Uiterlijk 28 januari sturen we het definitief ondertekende rapport toe voor de verzending van de stukken naar de Tweede Kamer.

Met vriendelijke groet,

[Persoonsgegevens]

To: [Persoonsgegevens] (BPZ/PBA) [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
Cc: [Persoonsgegevens] (ADR/IT) [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens] (ADR/IT) [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens] (CdC&F) [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens] (CdC&F) [Persoonsgegevens]@minfin.nl
From: [Persoonsgegevens] (ADR/OA)
Sent: Thur 12/11/2025 2:17:17 PM
Subject: Verdere proces ADR onderzoek RAM analyse
Received: Thur 12/11/2025 2:17:18 PM

Beste allen,

Hierbij stuur ik jullie een vastlegging van de gemaakte afspraken over het vervolgproces van het onderzoek RAM analyse.

- Vrijdag 12 december ontvangen wij reacties op de openstaande vragen met *daarbij de benodigde onderbouwing van de reactie*.
- Maandag 15 december 2025 einde dag krijgen jullie een actuele versie van het rapport voorgelegd voor de formele hoor- en wederhoor procedure. Voor zover mogelijk, relevant en onderbouwd worden aanpassingen volgend uit de ontvangen stukken van 12 december 2025 hierin meegenomen.
- Uiterlijk 2 januari 2026 ontvangen wij van jullie een formele reactie op het rapport.
- In de week van 5 januari verwerken wij de relevante en onderbouwde opmerkingen in een definitief concept, die op 9 januari 2026 zal worden aangeboden.
- Het definitieve concept zal 12 of 13 januari 2026 besproken worden met de opdrachtgever, DG Belastingdienst.

Uiterlijk 28 januari sturen we het definitief ondertekende rapport toe voor de verzending van de stukken naar de Tweede Kamer.

Met vriendelijke groet,

[Persoonsgegevens]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl]
Cc: [Persoonsgegevens] (ADR/IT) [Persoonsgegevens]@minfin.nl]
From: [Persoonsgegevens] (ADR/IT)
Sent: Fri 11/14/2025 3:54:26 PM
Subject: RE: Doorst.: Gesprek [Persoonsgegevens]
Received: Fri 11/14/2025 3:54:26 PM

Hallo [Persoonsgegevens]

Daar zijn nog wat opmerkingen bij te plaatsen.
Deels ook ingehaald volgens mij door het gesprek wat 13-11 heeft plaatsgevonden.
Opmerkingen heb ik in een ander kleurtje bij je samenvatting gezet.

Goed weekend

Mvg,
[Persoonsgegevens]

Van: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl <[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl>
Verzonden: vrijdag 14 november 2025 15:06
Aan: [Persoonsgegevens] (ADR/IT) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>
Onderwerp: Doorst.: Gesprek [Persoonsgegevens]

Hoi [Persoonsgegevens]

Wij spraken elkaar woensdag. Ik heb daarna onderstaande mail aan [Persoonsgegevens] gestuurd. Is dit wat jou betreft een correcte samenvatting?
Met vriendelijke groet,

[Persoonsgegevens]

**Buitengewone Zaken Blauw
Belastingdienst**
Prinses Beatrixlaan 512 - 2595 BL Den Haag

E-mail: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
Tel: +31 [Persoonsgegevens]

----- Oorspronkelijk bericht -----

Van: [Persoonsgegevens]
Aan: [Persoonsgegevens]
Onderwerp: Gesprek [Persoonsgegevens]
Datum: wo 12 nov. 2025 15:48

Hoi [Persoonsgegevens]

Kort en goed:

- De meest kritische bevindingen zijn 3.1 en 3.3. Ik heb aangegeven dat de punten die door het genoemde onderhandelingsperspectief (HD4) worden gemitigeerd, het belangrijkste zijn. Omwille van de tijd en omdat we ze allemaal al bij de kop hadden gehad hebben we ze niet allemaal nogmaals doorgenomen.
- Er is tijd tot maandag 12:00 om antwoorden / stukken aan te leveren.
- [Persoonsgegevens] komt terug met of een steekproef volgens hun soelaas biedt. Anders komt een suggestie vanuit hun. Met steekproef doel je op deelwaarneming van 20 stuks, daarvan hebben we (13-11) uitgelegd dat dit voor ons niet een wezenlijke toevoeging in het onderzoek gaat zijn.
- 3.1
 - Uitleggen (tekstueel) waarom particulieren de tweede analyse heeft moeten uitvoeren in begrijpelijke taal voor de ADR.
 - Afvallers: van A tot Z navolgbaar verklaren. Zijn er afvallers tussen de twee definities? Zo ja, wie zijn dat?
 - Aantonen tweede analyse: Dus, welke data heeft P opgevraagd, bij wie, wat terug ontvangen, hoe verwerkt, wat kwam daaruit? (als een bouw pakket, met uitleg moet de ADR dit exact kunnen reconstrueren)

- Per gewijzigd punt tussen oude en nieuwe werkinstructies precies uitleggen (bv met comment in de nieuwe) waarom dat punt is gewijzigd).
- steekproef of suggestie van ADR zelf uitvoeren.

Suggesties vooral terug te vinden in het handelingsperspectief.

Bovenstaande moet maandag voor 12:00 zijn uitgevoerd. Ik praat straks graag door hoe we dit voor elkaar krijgen. Laat me weten hoe laat je weer kunt bellen. En hoe hulp van ons hierbij kan helpen.

N.a.v. het brede gesprek gister zijn punten en acties meer ingekleurd n.m.m. met een analyseslag vanuit ADR, komende dinsdag.

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens

Buitengewone Zaken Blauw
Belastingdienst

Prinses Beatrixlaan 512 - 2595 BL Den Haag

E-mail: persoonsgegevens@belastingdienst.nl
Tel: +316 [persoonsgegevens](tel:+316123456789)

De Belastingdienst stelt e-mail niet open voor aanvragen, aangiften, bezwaarschriften, verzoeken, klachten, ingebrekestellingen en soortgelijke formele berichten.

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke informatie bevatten waarvoor de fiscale geheimhoudingsplicht geldt. Als u dit bericht per abuis hebt ontvangen, wordt u verzocht het te verwijderen en de afzender te informeren.

The Dutch Tax Administration does not accept filings, requests, appeals, complaints, notices of default or similar formal notices, sent by email.

This message is solely intended for the addressee. It may contain information that is confidential and legally privileged. If you are not the intended recipient please delete this message and notify the sender.

To: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl
Cc: Persoonsgegevens (ADR/OA) Persoonsgegevens@minfin.nl; Persoonsgegevens (ADR/IT) Persoonsgegevens@minfin.nl]; 5.1.2e (BPZ/PBA) Persoonsgegevens@minfin.nl
From: Persoonsgegevens (ADR/IT)
Sent: Mon 11/17/2025 5:18:52 PM
Subject: RE: Afrondende werksessie en rapportage
Received: Mon 11/17/2025 5:18:52 PM

Hallo Persoonsgegevens

Dank voor je reactie.

Donderdag wordt daarmee aan onze kant de laatste dag voor het onderzoeksdeel. Qua afspraken verwijs ik nog naar hetgeen 13-11 is besproken rond oplevering van de evidence.

Persoonsgegevens en ik kunnen ter plekke in de Knoop aanwezig zijn. Daarbij is het fijn om een tweetal werkplekken bij elkaar te hebben, zodat we na overleg ook zoveel mogelijk zaken kunnen verwerken in het dossier. Wij wachten de te maken afspraken van je collega's af.

Prettige avond

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens



Auditdienst Rijk
Ministerie van Financiën

Sector IT
Auditdienst Rijk (ADR)
Ministerie van Financiën
Bezoekadres: Van Wevelinkhovenstraat 1 | 8021WX | Zwolle
Postadres: Postbus 20201 | 2500EE | Den Haag

M +316 Persoonsgegevens
Persoonsgegevens@minfin.nl
<http://www.rijksoverheid.nl>

Van: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>
Verzonden: maandag 17 november 2025 17:16
Aan: Persoonsgegevens (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
CC: Persoonsgegevens (ADR/OA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>; Persoonsgegevens (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>; Persoonsgegevens (BPZ/PBA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
Onderwerp: Re: Afrondende werksessie en rapportage

Hoi Persoonsgegevens,

Ik zie het afbreukrisico om morgen de antwoorden te verschaffen als te groot wanneer dit de laatste mogelijkheid is om zaken aan te leveren. Daarmee lijkt het me verstandig om ons te richten op de eerstvolgende mogelijkheid (donderdag a.s.). In de tussentijd ga ik P/VT i.o.m. C&F aanzetten om zaken niet op te sparen maar indien als gereed beoordeeld direct door te zetten. Als dit leidt tot vertraging dan moeten we in eerste instantie interen op de tijd die resteert om de mgt reactie te schrijven. Vooralsnog is uitstel van de Kamerbrief niet aan de orde.

Ik zal de collega's verzoeken om contact op te nemen om afspraken te maken over donderdag a.s.

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens

Belastingdienst

Prinses Beatrixlaan 512 - 2595 BL Den Haag

E-mail: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl

Tel: +31 [020-6115200](tel:020-6115200)

----- Oorspronkelijk bericht -----

Van: "Persoonsgegevens" (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>

Aan: "Persoonsgegevens" <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>

Cc: "Persoonsgegevens" (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>, "Persoonsgegevens" (ADR/OA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>

Onderwerp: Afrondende werksessie en rapportage

Datum: ma 17 nov. 2025 14:55

Hallo Persoonsgegevens

Naar aanleiding van je telefoontje aangaande de oplevering van documenten/evidence P en eventuele uitleg/duiding van een aantal punten, zoals besproken in het overleg van 13-11-2025, het volgende.

Wij hebben nog geen zicht op of inzicht in de hoeveelheid werk die op ons af gaat komen. Daarmee voor dit moment nog niet in te schatten voor ons, hoeveel tijd we nodig gaan hebben.

Er zijn o.i. een tweetal keuzes, die we bij jou als ons aanspreekpunt en PL Echo neerleggen:

1. De beoogde en genoemde afspraak (in het overleg van 13-11-2025) voor morgen door laten gaan, waarbij er een zeker risico t.a.v. de kwaliteit van oplevering is. Dit is een eenmalige actie en daarmee trekken we dan ook de streep voor ons onderzoek.
2. De afspraak voor toelichting verplaatsen naar komende donderdag 20 nov. of later, wanneer P i.s.m. C&F vinden dat het klaar is om te delen met ADR. Ook hiervoor geldt dat dit een eenmalige actie is en er daarna gerapporteerd zal gaan worden.

Voor beide gevallen is de consequentie dat de tijd van oplevering verschuift (voor optie 2 meer dan voor optie 1). Dit kan een potentieel risico zijn voor de oplevering van de 2^e kamer brief.

De tweede optie zullen we nader moeten afstemmen i.v.m. de beschikbare tijd voor het onderzoeksteam.

Graag zouden we van jou vernemen waar de voorkeur naar uit gaat. Daarbij tevens het verzoek de opdrachtgevende lijn te informeren (waarbij Persoonsgegevens en ik graag in de cc worden meegenomen).

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens



Auditdienst Rijk
Ministerie van Financiën

Account FIN/EZK/LNV

Auditdienst Rijk (ADR)

Ministerie van Financiën

Bezoekadres: Van Wevelinkhovenstraat 1 | 8021WX | Zwolle

Postadres: Postbus 20201 | 2500EE | Den Haag

M +31 [020-6115200](tel:020-6115200)

Persoonsgegevens@minfin.nl

<http://www.rijksoverheid.nl>

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: [Persoonsgegevens] (BPZ/PBA)[Persoonsgegevens]@minfin.nl
Cc: [Persoonsgegevens] [Persoonsgegevens] (ADR/FIN-BD)[Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens] (ADR/IT)[Persoonsgegevens]@minfin.nl
From: [Persoonsgegevens] (ADR/OA)
Sent: Mon 11/24/2025 4:35:14 PM
Subject: Bijlage 0 TK brief Risico Analyse Model (RAM) bij de Belastingdienstrev ADR
Received: Mon 11/24/2025 4:35:14 PM
[Bijlage 0 TK brief Risico Analyse Model \(RAM\) bij de Belastingdienstrev ADR .docx](#)

Hallo [Persoonsgegevens]

Dank voor de concept brief. Hierbij alleen bij de beantwoording van vraag 1 tekstuele aanpssingen.

Met vriendelijke groet

[Persoonsgegevens]

Persoonsgegevens

Auditmanager Auditdienst Rijk
Sector Operational Audit

.....
Ministerie van Financien
Korte Voorhout 7
Den Haag

.....
M: 06 [Persoonsgegevens]
E: [Persoonsgegevens]@minfin.nl

To: [Persoonsgegevens] (ADR/IT) [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens] (ADR/OA) [Persoonsgegevens]@minfin.nl;
[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
Cc: [Persoonsgegevens] (ADR/IT) [Persoonsgegevens]@minfin.nl
From: [Persoonsgegevens] (BPZ/PBA)
Sent: Mon 11/24/2025 1:15:21 PM
Subject: RE: Doorst.: Vertrouwelijk | Conceptrapportage door de ADR over het RAM onderzoek | Vervolg van CD Vaktechniek, Particulieren en C&F
Received: Mon 11/24/2025 1:15:21 PM
[Bijlage 0 TK brief Risico Analyse Model \(RAM\) bij de Belastingdienst.docx](#)

[Persoonsgegevens] en [Persoonsgegevens];

Zojuist ontvang ik Kamervragen van Ergin over de vertraging in het onderzoek.
Ik ben zo vrij geweest om de beantwoording alvast op te nemen in de TK brief, zie bijlage 1 in de brief.
Ik moet nog even in de hoofdbrief verwijzen naar de bijlage.

Eventuele opmerkingen over die beantwoording ontvang ik ook graag asap.

Dank en groet,

[Persoonsgegevens] | Ministerie van Financiën | Belastingdienst | Directie Bestuurlijke en Politieke Zaken | 06- [Persoonsgegevens] |
[Persoonsgegevens]@minfin.nl

Van: [Persoonsgegevens] (BPZ/PBA)
Verzonden: maandag 24 november 2025 10:56
Aan: [Persoonsgegevens] (ADR/IT) [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens] (ADR/OA) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>
CC: [Persoonsgegevens] (ADR/IT) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
Onderwerp: RE: Doorst.: Vertrouwelijk | Conceptrapportage door de ADR over het RAM onderzoek | Vervolg van CD Vaktechniek, Particulieren en C&F

[Persoonsgegevens] en [Persoonsgegevens];

Omdat jullie validatierapportage over grondrechten en RAM-spreadsheets wegens onze vertraging in de aanlevering van informatie later komt, hebben we besloten dat er 2 TK brieven over RAM komen.
In de week van 1 december over de met RAM vergelijkbare systemen en het advies van de AP daarover, motie Vroonhoven, algoritmeregister, convenanten en FD-monitor.
In de week van 15 januari over het onderzoek naar de schending van grondrechten met RAM-spreadsheets en het uitsluiten dat RAM-spreadsheets nog worden gebruikt.

Bijgaand tref je de brief die in de week van 1 december wordt verstuurd en waarin aangekondigd wordt dat het grondrechtenonderzoek in de brief van 15 januari komt.
Mochten jullie in de passage die de ADR raakt nog zaken anders willen, laat het mij weten en als het lukt vandaag.

Met groet,

[Persoonsgegevens] | Ministerie van Financiën | Belastingdienst | Directie Bestuurlijke en Politieke Zaken | 06- [Persoonsgegevens] |
[Persoonsgegevens]@minfin.nl

Van: [Persoonsgegevens] (ADR/IT) [Persoonsgegevens]@minfin.nl
Verzonden: maandag 24 november 2025 08:59
Aan: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
CC: [Persoonsgegevens] (ADR/OA) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>; [Persoonsgegevens] (ADR/IT) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>;
[Persoonsgegevens] (BPZ/PBA) <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Doorst.: Vertrouwelijk | Conceptrapportage door de ADR over het RAM onderzoek | Vervolg van CD Vaktechniek, Particulieren en C&F

Halko [Persoonsgegevens]

Het is voor mij niet mogelijk een inschatting te maken van onze werkzaamheden op basis van een onbekende hoeveelheid informatie die mogelijk opgeleverd gaat worden.
Wij kunnen toezeggen komende vrijdag 28 november beschikbaar te zijn voor een fysieke bijeenkomst in de Knoop te Utrecht. Eerder krijgen wij het binnen ons team niet meer gepland. Er zitten grenzen aan de flexibiliteit qua inzet voor deze opdracht. Als helder is wat we qua werk nog kunnen verwachten, zal het eerst mogelijk zijn een inschatting te geven voor de afronding van het traject.

Mvg,
Persoonsgegevens

Van: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>
Verzonden: donderdag 20 november 2025 09:16
Aan: Persoonsgegevens (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>; Persoonsgegevens (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>; Persoonsgegevens (ADR/OA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
CC: Persoonsgegevens (BPZ/PBA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
Onderwerp: Doorst.: Vertrouwelijk | Conceptrapportage door de ADR over het RAM onderzoek | Vervolg van CD Vaktechniek, Particulieren en C&F

Beste allen,

Zie onderstaande bericht vanuit P en VT: Persoonsgegevens, zoals gisteren telefonisch reeds besproken.
Vooruitlopend op de feiten hoor ik graag de mogelijkheden voor een nieuwe afspraak aanstaande week in de Knoop. Dan kunnen we blijven aansturen op een zo spoedig mogelijke afronding en alvast met potlood een nieuw moment inplannen.

Uiteraard heeft dit mogelijk de nodige consequenties voor de tijdlijn van de rapportage en daarmee die van de Kamerbrief: Persoonsgegevens (cc) is reeds op de hoogte en hierover intern af aan het stemmen.
Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens
Persoonsgegevens

MT BZB

Cluster Dienstverlening & Operaties | Directie Buitengewone Zaken Blauw (BZB) | Den Haag
Prinses Beatrixlaan 512 | 2595 BL | Den Haag
Postbus 30206 | 2500 GE | Den Haag

M 06 Persoonsgegevens
E Persoonsgegevens@belastingdienst.nl
www.belastingdienst.nl

----- Oorspronkelijk bericht -----
Van: Persoonsgegevens
Aan: Persoonsgegevens
Onderwerp: Vertrouwelijk | Conceptrapportage door de ADR over het RAM onderzoek | Vervolg van CD Vaktechniek, Particulieren en C&F
Datum: do 20 nov. 2025 08:52
Persoonsgegevens

Naar aanleiding van ons telefoongesprek van gister begin van de middag verzocht je mij een e-mail naar jou te sturen.

CD Vaktechniek en Particulieren zijn in samenwerking met C&F hard aan het werk naar aanleiding van de zogeheten conceptrapportage van de ADR over het RAM onderzoek.

Wij stellen voor dat ik aankomende maandag begin van de middag met jou bel om te overleggen waar we staan. En een planning te kunnen maken op welk moment wij met de ADR kunnen gaan afspreken voor een fysiek overleg.

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens

To: [Persoonsgegevens] (ADR/IT) [Persoonsgegevens]@minfin.nl]
From: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
Sent: Wed 11/26/2025 11:08:39 AM
Subject: Doorst.: RE: Doorst.: Planning kamerbrief
Received: Wed 11/26/2025 11:08:40 AM

Hoi [Persoonsgegevens] en [Persoonsgegevens]

Zie onderstaande planning vanuit BPZ. In het kort: vrijdag 2 januari moeten alle stukken (inclusief de ADR rapportage) definitief zijn voor de Kamerbrief van medio januari.

Zouden jullie, rekening houdend met het kerst reces, willen terugrekenen wat dit voor jullie planning betekent? Ik begrijp uiteraard dat e.e.a. afhangt van wat er door ons wordt aangeleverd.

Bij voorbaat dank.
Met vriendelijke groet,

[Persoonsgegevens]

.....
MT BZB
Cluster Dienstverlening & Operaties | Directie Buitengewone Zaken Blauw (BZB) | Den Haag
Prinses Beatrixlaan 512 | 2595 BL | Den Haag
Postbus 30206 | 2500 GE | Den Haag
.....

M 06 [Persoonsgegevens]
E [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
www.belastingdienst.nl

----- Oorspronkelijk bericht -----
Van: "[Persoonsgegevens] (BPZ/PBA)" <[Persoonsgegevens]@minfin.nl>
Aan: "[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl" <[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl>
Onderwerp: RE: Doorst.: Planning kamerbrief
Datum: di 25 nov. 2025 17:19

Ha [Persoonsgegevens]

Ik denk dat ik dit nodig heb aan tijd, teruggerekend vanaf de verzenddatum in de week van 19 januari en dan heb ik niet ruim/comfortabel gerekend.
Deze planning wel onder voorbehoud dat het hoor/wederhoor stuk van de ADR eerder komt, want dan kan de brief alvast daarop aangepast worden cq. de nodige discussies worden gevoerd.

Week van 19 januari verzenden brief
Vrijdag 16 januari stukken aanpassen en verzendklaar maken
Donderdag 15 januari stukken bespreken met stas
Dinsdag 13 januari alle definitieve stukken in de tas
Maandag 12 januari medeparafen ophalen via digidoc
Vrijdag 9 januari commentaar verwerken/starten met medeparafen
Woensdag 7 en donderdag 8 januari stukken rondsturen binnen BD/FIN/Rijk
Dinsdag 6 januari brief schrijven op basis van definitieve stukken
Maandagochtend 5 januari definitieve stukken beschikbaar: onderzoek grondrechten, ADR validatie, reacties AP en CrvdM

Met groet,

[Persoonsgegevens] | Ministerie van Financien | Belastingdienst | Directie Bestuurlijke en Politieke Zaken | 06-[Persoonsgegevens]
[Persoonsgegevens]@minfin.nl

Van: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl <[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl>

Verzonden: dinsdag 25 november 2025 11:54
355507

Aan: Persoonsgegevens) (BPZ/PBA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>

Onderwerp: Doorst.: Planning kamerbrief

tk
Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens

MT BZB

Cluster Dienstverlening & Operaties | Directie Buitengewone Zaken Blauw (BZB) | Den Haag

Prinses Beatrixlaan 512 | 2595 BL | Den Haag

Postbus 30206 | 2500 GE | Den Haag

M 06 Persoonsgegevens

E Persoonsgegevens@belastingdienst.nl

www.belastingdienst.nl

----- Oorspronkelijk bericht -----

Van: Persoonsgegevens /Particulieren/BLD

Aan: Persoonsgegevens BDG/BLD@Belastingdienst

Onderwerp: Planning kamerbrief

Datum: ma 24 nov. 2025 16:40

He Persoonsgegevens

Heb jij een nieuwe kamerbrief planning voor me? I.v.m. het kerstreces kan ik me voorstellen dat een aantal weken niet meetellen. De laatste van december en de eerste van januari bijvoorbeeld. Vanaf daar kan ik de planning van de ADR aansluiten en doorvertalen naar deadlines.

vb.
Vr 12 december: definitief rapport ADR klaar
Vr 19 december: brief klaar (inclusief definitief rapport ADR + mgt reactie)
Ma 22 december tot ma 5 januari: reces
Vr 16 januari brief naar kamer
Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens

MT BZB

Cluster Dienstverlening & Operaties | Directie Buitengewone Zaken Blauw (BZB) | Den Haag

Prinses Beatrixlaan 512 | 2595 BL | Den Haag

Postbus 30206 | 2500 GE | Den Haag

M 06 Persoonsgegevens

E Persoonsgegevens@belastingdienst.nl

www.belastingdienst.nl

De Belastingdienst stelt e-mail niet open voor aanvragen, aangiften, bezwaarschriften, verzoeken, klachten, ingebrekestellingen en soortgelijke formele berichten.

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke informatie bevatten waarvoor de fiscale geheimhoudingsplicht geldt. Als u dit bericht per abuis hebt ontvangen, wordt u verzocht het te verwijderen en de afzender te informeren.

The Dutch Tax Administration does not accept filings, requests, appeals, complaints, notices of default or similar formal notices, sent by email.

This message is solely intended for the addressee. It may contain information that is confidential and legally privileged. If you are not the intended recipient please delete this message and notify the sender.

To: Persoonsgegevens (ADR/IT)@minfin.nl; Persoonsgegevens (ADR/IT)@minfin.nl
From: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl
Sent: Tue 12/2/2025 7:23:19 AM
Subject: RE: Doorst.: Vertrouwelijk | Conceptrapportage door de ADR over het RAM onderzoek | Vervolg van CD Vaktechniek, Particulieren en C&F
Received: Tue 12/2/2025 7:23:20 AM

Hoi Persoonsgegevens,

Ik kan me zomaar voorstellen dat jullie inmiddels bekend is dat er weer de nodige escalaties hebben plaatsgevonden. Intern kreeg ik niet voor elkaar om de aanlevering uiterlijk vrijdag te laten plaatsvinden. P/VT koersen op definitieve aanlevering deze week. Ondertussen is BPZ op de hoogte en wordt er (met jullie) over de planning i.r.t. de Kamerbrief gesproken. Daar ben ook ik nog in afwachting over.
Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens
Persoonsgegevens

MT BZB
Cluster Dienstverlening & Operaties | Directie Buitengewone Zaken Blauw (BZB) | Den Haag
Prinses Beatrixlaan 512 | 2595 BL | Den Haag
Postbus 30206 | 2500 GE | Den Haag

M 06 Persoonsgegevens
E Persoonsgegevens@belastingdienst.nl
www.belastingdienst.nl

----- Oorspronkelijk bericht -----
Van: "Persoonsgegevens (ADR/IT)@minfin.nl">
Aan: "Persoonsgegevens@belastingdienst.nl" <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>, "Persoonsgegevens@belastingdienst.nl" <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>
Cc: "Persoonsgegevens (ADR/IT)" <Persoonsgegevens@minfin.nl>, "Persoonsgegevens (ADR/OA)" <Persoonsgegevens@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Doorst.: Vertrouwelijk | Conceptrapportage door de ADR over het RAM onderzoek | Vervolg van CD Vaktechniek, Particulieren en C&F
Datum: do 27 nov. 2025 14:15

Hallo Persoonsgegevens,

Zoals telefonisch ook besproken.
Hoe langer het opleveren duurt, hoe nijpender de situatie wordt ten aanzien van het voorgestelde tijdstraject.
We zijn er, om tot afronding van het onderzoek te komen, niet met een dag ter plaatse.
We zullen dan nog e.e.a. moeten analyseren en verwerken in het dossier en naar alle waarschijnlijkheid daar ook de rapportage op aan moeten passen.
Daarnaast hebben we ons interne en OKB traject wat doorlopen moet worden, nog afgezien van formele hoor en wederhoor opdrachtgever en de managementreactie.
Ook zal naar de beschikbaarheid van het onderzoeksteam in deze drukke periode moeten worden gekeken.

Je vraagt naar opties voor volgende week, dat is wat ons betreft te laat in het geschetste tijdstraject.
Zonder een toezegging te kunnen doen aangaande het aangegeven tijdstraject (we weten immers niet wat ons staat te wachten qua informatie/toelichting en achterliggende stukken) moeten wij deze week de beschikking hebben over de toegezegde informatie/toelichting/stukken.
Dan zouden we mogelijk zicht kunnen krijgen op de verdere doorlooptijd van het onderzoek en de rapportage.
Het staat buiten kijf dat we het onderzoek zorgvuldig willen uitvoeren en afronden.

Mvg,
Persoonsgegevens

Van: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>
Verzonden: dinsdag 25 november 2025 15:01
Aan: Persoonsgegevens (ADR/IT)@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Doorst.: Vertrouwelijk | Conceptrapportage door de ADR over het RAM onderzoek | Vervolg van CD Vaktechniek, Particulieren en C&F

Hoi Persoonsgegevens,

Nog dank voor de mail. BPZ is op basis van het nieuwe kamerbrief moment een planning aan het opstellen, rekening houdend met het eindejaar reces. Zodra ik deze planning heb deel ik die, zodat jullie op basis hiervan terug kunnen rekenen. De tijd blijft dringen.

Verder heb ik op basis van de laatste informatie niet het idee dat vrijdag zin heeft. Zou je de opties van volgende week kunnen delen? Vooruitlopend op de planning kan ik me zomaar voorstellen dat volgende week het uiterste moment moet zijn.
Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens
Persoonsgegevens

MT BZB

Cluster Dienstverlening & Operaties | Directie Buitengewone Zaken Blauw (BZB) | Den Haag
Prinses Beatrixlaan 512 | 2595 BL | Den Haag
Postbus 30206 | 2500 GE | Den Haag

M 06 Persoonsgegevens
E Persoonsgegevens@belastingdienst.nl
www.belastingdienst.nl

----- Oorspronkelijk bericht -----

Van: "Persoonsgegevens" (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
Aan: "Persoonsgegevens@belastingdienst.nl" <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>
Cc: "Persoonsgegevens" (ADR/OA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>, "Persoonsgegevens" (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>, "Persoonsgegevens" (BPZ/PBA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Doorst.: Vertrouwelijk | Conceptrapportage door de ADR over het RAM onderzoek | Vervolg van CD Vaktechniek, Particulieren en C&F
Datum: ma 24 nov. 2025 08:58

Hallo Persoonsgegevens

Dank voor de info.
Het is voor mij niet mogelijk een inschatting te maken van onze werkzaamheden op basis van een onbekende hoeveelheid informatie die mogelijk opgeleverd gaat worden.
Wij kunnen toezeggen komende vrijdag 28 november beschikbaar te zijn voor een fysieke bijeenkomst in de Knoop te Utrecht. Eerder krijgen wij het binnen ons team niet meer gepland. Er zitten grenzen aan de flexibiliteit qua inzet voor deze opdracht. Als helder is wat we qua werk nog kunnen verwachten, zal het eerst mogelijk zijn een inschatting te geven voor de afronding van het traject.

Mvg,
Persoonsgegevens

Van: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl <Persoonsgegevens@belastingdienst.nl>
Verzonden: donderdag 20 november 2025 09:16
Aan: Persoonsgegevens (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>; Persoonsgegevens (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>; Persoonsgegevens (ADR/OA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
CC: Persoonsgegevens (BPZ/PBA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
Onderwerp: Doorst.: Vertrouwelijk | Conceptrapportage door de ADR over het RAM onderzoek | Vervolg van CD Vaktechniek, Particulieren en C&F

Beste allen,

Zie onderstaande bericht vanuit P en VT: Persoonsgegevens, zoals gisteren telefonisch reeds besproken.
Vooruitlopend op de feiten hoor ik graag de mogelijkheden voor een nieuwe afspraak aanstaande week in de Knoop. Dan kunnen we blijven aansturen op een zo spoedig mogelijke afronding en alvast met potlood een nieuw moment inplannen.

Uiteraard heeft dit mogelijk de nodige consequenties voor de tijdlijn van de rapportage en daarmee die van de Kamerbrief: Persoonsgegevens (cc) is reeds op de hoogte en hierover intern af aan het stemmen.
Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens
Persoonsgegevens

MT R7B

M 06 Persoonsgegevens

E Persoonsgegevens@belastingdienst.nl

www.belastingdienst.nl

----- Oorspronkelijk bericht -----

Van: Persoonsgegevens

Aan: Persoonsgegevens

Onderwerp: Vertrouwelijk | Conceptrapportage door de ADR over het RAM onderzoek | Vervolg van CD Vaktechniek, Particulieren en C&F

Datum: do 20 nov. 2025 08:52

Ha Persoonsgegevens

Naar aanleiding van ons telefoongesprek van gister begin van de middag verzocht je mij een e-mail naar jou te sturen.

CD Vaktechniek en Particulieren zijn in samenwerking met C&F hard aan het werk naar aanleiding van de zogeheten conceptrapportage van de ADR over het RAM onderzoek.

Wij stellen voor dat ik aankomende maandag begin van de middag met jou bel om te overleggen waar we staan. En een planning te kunnen maken op welk moment wij met de ADR kunnen gaan afspreken voor een fysiek overleg.

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens

Directie Particulieren

Belastingdienst

Landelijke Regie Particulieren

Handhavingsregie

Croeselaan 14 | 3521 CA | Utrecht

Postbus 18500 | 3501 CM | Utrecht

T 06 Persoonsgegevens

E Persoonsgegevens@belastingdienst.nl

W belastingdienst.nl

De Belastingdienst stelt e-mail niet open voor aanvragen, aangiften, bezwaarschriften, verzoeken, klachten, ingebrekestellingen en soortgelijke formele berichten.

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke informatie bevatten waarvoor de fiscale geheimhoudingsplicht geldt. Als u dit bericht per abuis hebt ontvangen, wordt u verzocht het te verwijderen en de afzender te informeren.

The Dutch Tax Administration does not accept filings, requests, appeals, complaints, notices of default or similar formal notices, sent by email.

This message is solely intended for the addressee. It may contain information that is confidential and legally privileged. If you are not the intended recipient please delete this message and notify the sender.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl
Cc: [Persoonsgegevens] (ADR/OA); [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl; [Persoonsgegevens] (ADR/IT); [Persoonsgegevens]@minfin.nl;
From: [Persoonsgegevens] (ADR/IT)
Sent: Mon 9/8/2025 1:17:05 PM
Subject: RE: Vervolgroute onderzoek ADR t.a.v. RAM-analyse BD
Received: Mon 9/8/2025 1:17:05 PM

Hallo [Persoonsgegevens],

Kleine aanpassing.

Ten aanzien van de opleverdata aangaande P, is dat zo besproken.

Besproken ten aanzien van de planning van werkzaamheden heb ik aangegeven dat de planning 3 weken naar achteren schuift.

De mijlpalen in de planning, onderdeel 3.1 van de opdrachtbevestiging, schuiven daarmee dan 3 weken op, dus ook de conceptrapportage.

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens



Auditdienst Rijk
Ministerie van Financiën

Sector IT

Auditdienst Rijk (ADR)

Ministerie van Financiën

Bezoekadres: Van Wevelinkhovenstraat 1 | 8021WX | Zwolle

Postadres: Postbus 20201 | 2500EE | Den Haag

M +31 [Persoonsgegevens]

[Persoonsgegevens]@minfin.nl

<http://www.rijksoverheid.nl>

Van: [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl <[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl>

Verzonden: maandag 8 september 2025 14:41

Aan: [Persoonsgegevens] (ADR/IT); [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl

CC: [Persoonsgegevens] (ADR/OA); [Persoonsgegevens]@minfin.nl; [Persoonsgegevens] (ADR/IT); [Persoonsgegevens]@minfin.nl;

[Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl; [Persoonsgegevens]@belastingdienst.nl

Onderwerp: Re: Vervolgroute onderzoek ADR t.a.v. RAM-analyse BD

[Persoonsgegevens],

Zoals net besproken is het de wens om het stuk "geautomatiseerde analyse" uitgevoerd door Particulieren in ieder geval wel beoordeeld te hebben in jullie rapport.

De afgesproken deadlines zijn nu als volgt:

- Uiterlijk woensdag 10 september levert Particulieren hun processtukken aan rondom de ABS route
 - Uiterlijk maandag 15 september levert Particulieren deze processtukken ook aan voor de Casus route.
- Hiermee zijn dan **alle** processtukken - in ieder geval bestaande uit de: werkinstructies, (tussentijdse) resultaten, akkoorden door vaktechniek van de "Geautomatiseerde analyse" van correcties en navorderingen - aangeleverd aan de ADR.*
- De ADR heeft 3 weken nodig voor verwerking van het dossier om te komen tot hun concept rapportage, dit zal dus op 6 oktober zijn.
 - De finale rapportage zal mid-november opgeleverd worden

[Persoonsgegevens] kan jij nogmaals op deze mail bevestigen dat deze tijdslijnen ook voor jullie haalbaar zijn?

Hartelijke groet,

[Persoonsgegevens]

355519

0004

----- Original message -----

From: "Persoonsgegevens" (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
To: Persoonsgegevens@belastingdienst.nl, Persoonsgegevens@belastingdienst.nl, Persoonsgegevens@belastingdienst.nl, Persoonsgegevens@belastingdienst.nl
Cc: "Persoonsgegevens" (ADR/IT) <Persoonsgegevens@minfin.nl>, "Persoonsgegevens" (ADR/OA) <Persoonsgegevens@minfin.nl>
Subject: Vervolgroute onderzoek ADR t.a.v. RAM-analyse BD
Date: Mon, Sep 8, 2025 10:03

Hallo Persoonsgegevens,

Zoals afgelopen vrijdag door ons al aangegeven tijdens het afstemgesprek, lopen we tegen de grenzen en deadlines van onze opdracht aan.
Bijgaand een concept memo die deze problematiek aangeeft, waarbij het van belang is dat er snel een keus wordt gemaakt voor de vervolgroute.
Het is belangrijk vandaag de afstemming met het aanspreekpunt Echo (jij/jullie) te doen, en vervolgens de afstemming met de gedelegeerd opdrachtgever, waarin ook C&F meegaat en Directie Politiek Bestuurlijke Zaken.
Daarna kunnen kijken wij of het memo formeel naar de opdrachtgever zal moeten gaan.

Graag nadere afstemming, je kan daartoe een webex meeting inschieten (bij voorkeur vandaag tussen 13 en 14 een halfuurtje).

Met vriendelijke groet,

Persoonsgegevens
Persoonsgegevens



Auditdienst Rijk
Ministerie van Financiën

Account FIN/EZK/LNV
Auditdienst Rijk (ADR)
Ministerie van Financiën
Bezoekadres: Van Wevelinkhovenstraat 1 | 8021WX | Zwolle
Postadres: Postbus 20201 | 2500EE | Den Haag

M +316 Persoonsgegevens
Persoonsgegevens@minfin.nl
<http://www.rijksoverheid.nl>

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

De Belastingdienst stelt e-mail niet open voor aanvragen, aangiften, bezwaarschriften, verzoeken, klachten, ingebrekestellingen en soortgelijke formele berichten.

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke informatie bevatten waarvoor de fiscale geheimhoudingsplicht geldt. Als u dit bericht per abuis hebt ontvangen, wordt u verzocht het te verwijderen en de afzender te informeren.