Rijksvastgoedbedrijf
Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

> Retouradres Postbus 16169 2500 BD Den Haag

Aan de Voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal
Postbus 20018
2500 EA DEN HAAG

DG Vastgoed en Bedrijfsvoering Rijk
DGVBR-RVB-Bureau DG

Korte Voorhout 7
2511 CW Den Haag
Postbus 16169
2500 BD Den Haag
Nederland
www.rijksvastgoedbedrijf.nl

Bijlage(n)

Datum

Ons kenmerk
2026-0000588000

Datum 6 november 2026
Betreft Reactie opzet periodieke rapportage uitvoering rijksvastgoedbeleid

In juli 2026 heb ik uw kamer geïnformeerd over de opzet Periodieke Rapportage Uitvoering Rijksvastgoedbeleid (Begrotingshoofdstuk XXII, Begrotingsartikel 4) (Kamerstuk, 30985, nr. 70). De vaste commissie voor Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening heeft mij verzocht om schriftelijk te reageren op de geformuleerde aandachtspunten en verzoeken met betrekking tot het concretiseren en meetbaar maken van de doelstellingen, het betrekken van het gebruikersperspectief, de bijdrage van beleid aan publieke doelen, en de samenhang met andere lopende evaluaties.[1]

Ik hecht grote waarde aan een transparante en toetsbare verantwoording van het rijksvastgoedbeleid. Daarbij is het van belang onderscheid te maken tussen de brede strategische doelen van het Rijksvastgoedbedrijf (RVB) en de specifieke taken en doelstellingen die worden verantwoord op begrotingsartikel 4 van de begroting van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening (VRO). De periodieke rapportage heeft betrekking op dit laatste.

De brede strategische doelen van het Rijksvastgoedbedrijf hebben betrekking op het verzorgen van een gezonde en toekomstbestendige vastgoedportefeuille voor Rijk en Defensie, het privaatrechtelijk beheer van onroerende goederen van de Staat en de ondersteuning van doelen in de fysieke leefomgeving. Hiervan wordt slechts een (beperkt) deel verantwoord op begrotingsartikel 4. De concrete posten die verantwoord worden op het begrotingsartikel 4 en de scope van de Periodieke Rapportage heb ik eerder toegelicht in de opzet van de Periodieke Rapportage (Kamerstuk, 30985, nr. 70). Over de doelstellingen van artikel 4 heb ik als vijfde hoofdvraag van de Periodieke Rapportage opgenomen om deze opnieuw te bezien en eventueel aan te scherpen. Uw wens om te komen tot concrete en meetbare doelstellingen zal ik bij de beantwoording van deze hoofdvraag nadrukkelijk meenemen.

Ook is er in de huidige onderzoeksopzet ruimte voor uw wens om aandacht te hebben voor de bijdrage van beleid aan publieke doelen. Het onderzoeksbureau zal daarom starten met een reconstructie van de beleidstheorie over de verschillende thema's binnen artikel 4 en de ontvangsten. Deze wordt zodanig geformuleerd dat scherp wordt wat er daadwerkelijk in de praktijk gebeurt. Aanvullend wordt het onderzoeksbureau gevraagd om in de beleidstheorie een koppeling te maken met het 'waarom' en de (beleidsmatige) historische herkomst achter deze uitvoeringspraktijken en

[1] Kenmerk 2026Z17875/2026D42760

DG Vastgoed en Bedrijfsvoering Rijk
DGVBR-RVB-Bureau DG

Datum

Ons kenmerk
2026-0000588000

ontvangsteninningen. Deze context helpt bij het verbinden van de uitvoeringsactiviteiten aan abstractere, bredere publieke doelen. Een concreet voorbeeld waarvan dit gaat gebeuren is de beleidsopdracht voor de aankoop van compensatiegronden: bij de analyse van de doeltreffendheid en doelmatigheid zal nadrukkelijk worden bezien welke bijdrage deze activiteit levert aan de achterliggende beoogde publieke doelen. Hiermee wordt niet alleen inzicht verkregen in de uitvoering van de activiteit zelf, maar ook in de vraag in hoeverre deze uitvoering bijdraagt aan het doel waarvoor de activiteit is ingezet. Hierbij is het goed te realiseren dat veel opdrachten met betrekking tot de publieke doelen zoals woningbouw en natuur vaak onder andere begrotingsartikelen vallen en daarmee buiten de scope van deze periodieke rapportage.

Ik herken de wens van uw commissie om waar mogelijk de verbinding te leggen met gebruikersperspectieven en externe rapportages, en heb de onderzoeksopdracht hierop ingericht. Om aan de wens van de commissie omtrent het gebruikersperspectief te voldoen, zal het onderzoeksbureau worden gevraagd om zowel kwantitatief als kwalitatief onderzoek te doen. Dit zal plaatsvinden in de vorm van documentstudies en (groeps)interviews.

Voor wat betreft de samenhang van deze Periodieke Rapportage met de agentschapsdoorlichting is het goed te realiseren dat deze laatste een andere scope kent. Het doel van de agentschapsdoorlichting is om inzicht te verkrijgen in het functioneren van het agentschap Rijksvastgoedbedrijf in het geheel op de volgende thema's: governance, financieel beheer, bekostiging en doelmatigheid en doeltreffendheid. De agentschapsdoorlichting voor de periode 2021 – 2025 wordt op dit moment uitgevoerd. Zoals ik in de Harbersbrief over deze Periodieke Rapportage heb toegezegd zal ik deze doorlichting zo mogelijk betrekken bij de Periodieke Rapportage.

De evaluatie van het Rijkshuisvestingsstelsel heeft specifiek betrekking op het kantoren- en specialtystelsel. Deze stelsels hebben geen raakvlakken met artikel 4 en vallen daarom buiten de scope van deze periodieke rapportage.

De minister van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening,

Elanor Boekholt-O'Sullivan