



Ministerie van Defensie

*‘Heldere keuzes mogelijk maken’*

# Jaarverslag 2023

Inspectie Militaire Gezondheidszorg

# Colofon

## Inspectie Militaire Gezondheidszorg

### **Adres**

De Zwaluwenberg, gebouw 2  
Utrechtseweg 225-D2  
1213 TR Hilversum  
☎ 088 9566322

### **Postadres**

Postbus 155  
1230 AD Loosdrecht  
MPC 51R  
🌐 [https://intranet.mindef.nl/bs\\_2021/Directies/IMG/Index.aspx](https://intranet.mindef.nl/bs_2021/Directies/IMG/Index.aspx)

### **Datum**

Maart 2024



# Voorwoord

De IMG ziet toe op de zorg voor gezondheid. Ook zetten we ons in voor de inzetbaarheid van Defensie. Maar als toezichthouder moeten we er eveneens voor zorgen dat de juiste informatie op tafel ligt. Hoe staat Defensie ervoor? Daarom leggen wij in ons toezicht de nadruk op het vertellen van ‘het hele verhaal’.

Het juiste beeld van de situatie is essentieel om als organisatie heldere keuzes te kunnen maken. Met de nieuwe nadruk op Hoofdtak 1, willen wij als IMG meedenken en meekijken naar de mogelijkheden voor het verhogen van de gereedheid. Maar als toezichthouder moeten we in dat opzicht ook realistisch zijn. Verhogen van de gereedheid in Hoofdtak 1 betekent het accepteren van meer risico's. Het betekent oefenen en trainen. Misschien wel onder andere omstandigheden en op andere locaties dan we tot nu toe hebben gedaan.

In ons jaarverslag van 2022 stond het thema ‘Vertel het hele verhaal’ centraal. Dat hele verhaal leggen wij als toezichthouder zorgvuldig op de tafel. Niet mooier of slechter dan het is, maar simpelweg zoals het is. Het is daarna aan Defensie om keuzes te maken. Transparant zijn over risico's hoort daarbij. Bijvoorbeeld over de risico's die wij accepteren op missies en tijdens oefeningen. Wij oefenen in gerichte toepassing van geweld. Dat maakt ons als Defensie onvergelijkbaar met andere organisaties. Wij vragen letterlijk het uiterste van ons personeel. Inclusief de acceptatie dat ons werk de hoogste prijs vraagt. Het grootste goed dat we hebben: ons leven. Vanuit ‘vertel het hele verhaal’ hebben we als IMG met de ‘werkvloer’ steeds vaker gesprekken gevoerd over restrisico's en wat we wel en niet willen accepteren.

Wij vernieuwen continu ons toezicht om bij te dragen aan het maken van heldere keuzes. Wij nemen u graag mee in deze vernieuwing. Want ook een toezichthouder kan het niet alleen. We willen graag dat mensen meelesen en meedenken. Zo houdt u toezicht op ons. Samen staan we sterker. In 2023 is de IMG daarom ook meer ‘vocaal’ geworden. We lieten vaker van ons horen. Bijvoorbeeld met een column in het Nederlands Militair Geneeskundig Tijdschrift (NMG), een intranetsite waarop wij nieuws delen en een eigen pagina op LinkedIn. Wij willen dat defensiepersoneel ons zo goed mogelijk kan vinden. Zij zijn immers onze ‘ogen en oren’.

Dit jaarverslag is als volgt ingedeeld. Na een korte omschrijving van onze organisatie, volgen enkele hoofdlijnen uit het toezicht van de IMG. Daarna volgen onze vijf toezichtdomeinen en een overzicht van meldingen. Tot slot leest u onze terugblik op 2023 en doorkijk naar 2024.

Ik wens u veel leesplezier!

Brigadegeneraal M.Y. (Manon) Molenaar  
*Inspecteur Militaire Gezondheidszorg*





# Inhoud

1	Over de IMG	6
2	Hoofdlijnen uit het Toezicht	7
	2.1 Ontwikkelingen binnen de IMG	7
	2.2 Ontwikkelingen binnen intern toezicht	8
3	Reguliere gezondheidszorg	9
4	Operationele gezondheidszorg	10
5	Gezondheidsbescherming	12
6	Voedselveiligheid	13
7	Nucleaire veiligheid en stralingsbescherming	14
8	Meldingen	15
9	Terugblik en doorkijk	16
10	Bijlage	17
	10.1 Afkortingenlijst	17

# 1 Over de IMG

De Inspectie Militaire Gezondheidszorg (IMG) is binnen Defensie de onafhankelijke toezichthouder op het gebied van zorg voor gezondheid. De IMG is een Bijzondere Organisatie Eenheid (BOE), onder de Secretaris-Generaal (SG) en is bevoegd om de minister rechtstreeks gevraagd en ongevraagd te adviseren en te informeren. De IMG staat onder leiding van de Inspecteur Militaire Gezondheidszorg.

Onze militairen moeten altijd en overal kunnen rekenen op de best mogelijke zorg. Zij worden immers ingezet in gevaarlijke situaties. Daarom beschikt Defensie als enige organisatie over een eigen zorgsysteem voor het behoud, herstel en de bevordering van de gezondheid van militairen. Zij zijn verplicht hiervan gebruik te maken. Deze uitzonderlijke omstandigheden vragen om professioneel, effectief toezicht van de IMG.

Wij houden toezicht binnen de volgende domeinen:

1. Reguliere militaire gezondheidszorg
2. Operationele militaire gezondheidszorg
3. Gezondheidsbescherming
4. Voedselveiligheid
5. Nucleaire veiligheid en stralingsbescherming

We voeren ons toezicht uit in samenwerking met de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ), de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA) en de Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ANVS). Het toezicht is gebaseerd op wet- en regelgeving en de wijze van samenwerking is vastgelegd in convenanten. De IMG kijkt naar mogelijke vernieuwing van deze convenanten. De vele interne veranderingen binnen Defensie zijn hierbij van belang.

De toezichttaak van de genoemde externe inspecties is in beginsel beperkt tot het Nederlandse grondgebied. De IMG voert ook toezicht uit bij extraterritoriaal optreden. We beschikken over een breed palet aan interventiemogelijkheden, van stimuleren en adviseren tot en met handhaving.



Figuur 1: De interventiepiramide van de IMG

## 2 Hoofdpijnen uit het Toezicht

Dit hoofdstuk start met de ontwikkelingen die de IMG zelf heeft doorgemaakt in 2023. Daarna leest u de hoofdpijnen uit onze vijf toezichtdomeinen. Tot slot informeren wij u over de meldingen die de IMG ontving.

### 2.1 Ontwikkelingen binnen de IMG

In juli 2022 trad brigadegeneraal M.Y. (Manon) Molenaar aan als Inspecteur Militaire Gezondheidszorg. Vanuit een professionaliseringsslag is een reorganisatie gestart en is onze capaciteit kwalitatief en kwantitatief vergroot. De IMG bestaat uit 17 medewerkers, verdeeld over onze domeinen, bedrijfsvoering en (specialistische) ondersteuning. In 2023 is de reorganisatie nagenoeg afgerond. Vanaf medio 2023 kwamen nieuwe medewerkers binnen, de laatste openstaande vacatures worden in 2024 gevuld.

De kwalitatieve en de kwantitatieve vergroting van de capaciteit is nodig om het toezicht in de domeinen door te ontwikkelen en aan te sluiten bij de ontwikkelingen binnen toezicht. Dit geldt voor zowel ontwikkelingen binnen als buiten het militair geneeskundig domein. Doordat Defensie mag en moet groeien (maatregelennota, 2% NAVO-norm) wordt ook meer capaciteit van intern toezicht verwacht. Daarbij is specialisatie noodzakelijk, omdat de ontwikkelingen in onze toezichtdomeinen steeds sneller gaan. Zo namen wij in 2023 een inspecteur aan op het thema 'medische technologie'.

Door de komst van nieuwe mensen, zowel van binnen als van buiten Defensie, stond 2023 in het teken van kennismaken. Kennismaken met de nieuwe missie en visie van de IMG, met de defensieorganisatie en met het eigen toezichtdomein.

#### **Onze missie:**

De IMG draagt bij aan de inzetbaarheid van militairen door de gezondheid van defensiepersoneel te bewaken, beschermen, behouden en te bevorderen.

De IMG handelt op basis van de onderstaande 4 kernwaarden:

1. We zoeken actief verbinding met onze omgeving en zijn onafhankelijk in ons oordeel.
2. We stimuleren 'leren en verbeteren' en handhaven waar dat nodig is.
3. We handelen vanuit gezond vertrouwen, vanuit het besef dat vertrouwen een wederkerig proces is.
4. We zijn transparant over ons proces en zorgvuldig met het delen van informatie.

Deze kernwaarden gebruiken we dagelijks om toezicht vorm te geven en onszelf te spiegelen in ons handelen.

## 2.2 Ontwikkelingen binnen intern toezicht

Samen met de andere toezichthouders van Defensie werken we aan een sterkere positie van het toezicht bij Defensie. Dat doen we binnen het Toezichtberaad: het coördinerende overleg met de Beveiligingsautoriteit (BA), de Functionaris voor Gegevensbescherming (FG), het Korps Militaire Controleurs Gevaarlijke Stoffen (KMCGS), de Militaire Luchtvaart Autoriteit (MLA), de Inspecteur-Generaal der Krijgsmacht (IGK) en de Inspectie Veiligheid Defensie (IVD). Anderzijds werken wij binnen het geneeskundige domein samen met de commandant Defensie Gezondheidszorgorganisatie (DGO), de Militair Geneeskundige Autoriteit (MGA) en met het hoofd Cluster Gezondheidskundig beleid van de Hoofd Directie Personeel (HDP/CL GZHKB).

In april 2023 is de ‘Commissie advies versterking toezicht’ ingesteld. Deze commissie adviseerde onafhankelijk de SG over de ‘kwaliteit, toekomstbestendigheid en benodigde onafhankelijkheid van het toezicht’ zoals dit door de toezichthouders binnen Defensie wordt uitgeoefend. Het rapport is aangeboden op 11 december 2023. De commissie stelt dat voor toekomstbestendig toezicht versterking op diverse punten noodzakelijk is.





## 3 Reguliere gezondheidszorg

De nieuwe medewerkers voerden meerdere kennismakingsgesprekken met externe inspecties en diverse onderdelen binnen Defensie.

### Systemtoezicht

De IMG maakt gebruik van systeemtoezicht op de Eerstelijns Gezondheidsbedrijf (EGB) en de Defensie Tandheelkundige Dienst (DTD). De IMG stelde een 'plan van aanpak systeemtoezicht EGB en DTD' op en is naar aanleiding van een aantal meldingen en signalen begonnen met een focusonderzoek naar de bereikbaarheid en beschikbaarheid van het EGB. In het kader van dit focusonderzoek bezocht de IMG vijf gezondheidscentra verspreid over de vier operationele commando's (OPCO's). Eind 2023 zat dit onderzoek nog in de onderzoeksfase.

Het systeemtoezicht DTD startte met een kennismakingsgesprek en het opvragen van interne auditverslagen. Het onderzoek wordt vervolgd in 2024.



### Tekort bedrijfsartsen

De IMG vroeg het plan van aanpak om het bedrijfsartsentekort op locatie op te lossen op bij C-EGB. In 2024 wordt de voortgang op dit onderwerp bewaakt.

### Militaire Bloedbank

De IMG sloot op 23 juni 2023 aan bij de tweejaarlijkse inspectie door de IGJ van de Militaire Bloedbank (MBB). De IGJ houdt toezicht op de MBB in het kader van de naleving van de Wet inzake bloedvoorziening. De inspectie was gericht op de organisatie van het kwaliteitssysteem. De conclusie van de IGJ was dat de MBB voldoet aan de Good Practises Guidelines (GPG) en Good Manufacturing Practice (GMP).



## 4 Operationele gezondheidszorg

In 2023 hebben we extra stappen gezet om het domein van de operationele gezondheidszorg kennis te laten maken met de nieuwe werkwijze van de IMG.

### Themalunches

In 2023 introduceerde de IMG de 'themalunch'. Hiermee willen we meer verbinding krijgen met doelgroepen door een ontspannen ontmoeting en open discussies. Op dinsdag 12 december 2023 waren onderofficieren uit het geneeskundige domein te gast bij de IMG. Het doel was kennismaken met de nieuwe werkwijze van de IMG, verbinding leggen met elkaar en invulling geven aan het IMG-thema 'Vertel het hele verhaal'.

In de gesprekken kwam naar voren dat de gevolgen van decennia aan bezuinigingen op Defensie nog steeds grote consequenties hebben voor het functioneren van de geneeskundige keten. Praktijkvoorbeelden zijn verkorte opleidingen, gebrek aan ervaring van personeel, de slechte staat van materieel, haalbaarheid van kwaliteitseisen op het gebied van werkervaring en de uitwerking van beleid op de werkvloer.

De informatie die tijdens de themalunch werd verzameld, wordt meegenomen als signaal en draagt samen met andere signalen bij aan lopende of toekomstige onderzoeken en toezichtactiviteiten.

### Onderzoeken

De IMG bracht in 2023 de volgende rapporten uit: het rapport 'Risico's in beeld?' en het rapport 'Inzet SOST bij NEO Sudan'. Daarnaast bracht de IMG een tussentijds rapport uit naar aanleiding van een melding in juni 2023 over de geneeskundige ondersteuning van de *Live Agent Training* in Tsjechië. Een inventariserend onderzoek volgde naar aanleiding van een voorval met dodelijke afloop in Schaarsbergen. Er was geen aanleiding tot vervolgonderzoek.

In oktober 2023 is het rapport 'Risico's in beeld?' uitgebracht. Dit rapport gaat over de oefening *African Rhino* in Senegal. De IMG geeft in dit onderzoek aan dat Defensie winst kan behalen door het proces rond medische advisering en besluitvorming bij gereedstelling beter te stroomlijnen.

Uit het onderzoek naar de inzet van het *Special Operations Surgical Team (SOST)* tijdens de *Non-combatant Evacuation Operations (NEO)* in Sudan kwamen aanbevelingen voort op het gebied van bereikbaarheid, medische advisering en kaders bij onvoorziene omstandigheden. De eerste stappen tot borging van het benodigd proces voor de planning en uitvoering van de geneeskundige keten zijn gezet.

## Normenkader planning operationele gezondheidszorg

Het cluster gezondheidkundig beleid van de HDP werkt aan een nieuwe versie van het normenkader planning operationele gezondheidszorg. De eerste gesprekken met de dossierhouder (HDP) hebben plaatsgevonden.

De IMG schreef in 2022 een appreciatie op het beleidsdocument HDP G-03 'Normenkader planning operationele gezondheidszorg'. In 2023 is gestart met het toezicht op opvolging van de aanbevelingen.

Tot slot is in het kader van verbinding een start gemaakt met het inplannen en uitvoeren van kennismakingsgesprekken tussen (nieuw) IMG-personeel, personeel werkzaam op het domein operationeel en de *stakeholders* die werkzaam zijn binnen de operationele gezondheidszorg.





## 5 Gezondheidsbescherming

De IMG maakte in 2022 de keuze om gezondheidsbescherming als apart domein te benoemen in haar toezicht om aan te sluiten bij de ontwikkelingen op het gebied van preventie en gezondheidsbescherming.

Defensie besteedt als organisatie steeds meer aandacht aan preventie en gezondheidsbescherming. Dit sluit aan bij ontwikkelingen in de maatschappij. Zo bieden bijvoorbeeld zorgverzekeringen steeds meer preventieve activiteiten aan. De activiteiten van Defensie vinden voor een deel plaats binnen de beschreven domeinen van gezondheidszorg, voedselveiligheid, en nucleaire veiligheid en stralingsbescherming, maar ook daarbuiten.

### Leefstijlcoaches

De IMG ontving diverse signalen over leefstijlcoaching. Leefstijlcoaching is nu op verschillende manieren ingericht binnen de defensieonderdelen. Dit geeft onduidelijkheid over de positionering ervan. Tegelijk ontving de IMG bezorgde signalen over mogelijke negatieve effecten van leefstijlcoaching bij verschillende individuen.

In de maatregel 4.1.4 (Duurzaam Inzetbaar Personeel) uit de Maatregelennota staat dat Defensie een defensiebrede *pool* van leefstijlcoaches moet inrichten. Hiervoor is een stuurgroep ingesteld om kaders te geven voor de inrichting en implementatie van deze pool. De IMG volgt deze stuurgroep. Wij kijken naar *governance* binnen Defensie en naar de borging van de deskundigheid van de leefstijlcoaches. Op welke wijze borgt Defensie de zorg voor gezondheid bij het aanbieden van leefstijlcoaching?

### Programma 'BaseQamp'

De IMG startte in juli 2023 met een inventariserend onderzoek naar het programma 'BaseQamp'. Dit programma wordt onder de verantwoordelijkheid van het Commandant der Strijdkrachten (CDS) Transitieteam aangeboden binnen Defensie. De inventarisatie had als doel te bepalen of Defensie de zorg voor gezondheid van militairen voldoende heeft geborgd bij het aanbieden van dit programma. Gedurende de inventarisatie besloot de IMG om een nota aan de CDS te sturen, waarin zij haar zorgen deelt over plannen om het programma breder in de reguliere organisatie te implementeren terwijl de zorg voor gezondheid van militairen nog onvoldoende was geborgd. De IMG richtte de nota aan de CDS, omdat het Transitieteam onder diens verantwoordelijkheid valt. Hierop besloot de CDS om het programma tijdelijk te pauzeren.

De IVD doet oriënterend onderzoek op aanvraag van de CDS. Zij doet vooral onderzoek naar het proces rond het programma 'BaseQamp'. De IMG kijkt naar de mogelijke risico's voor de zorg voor gezondheid van het personeel.



## 6 Voedselveiligheid

De IMG nam deel aan de vergaderingen van de Regiegroep Voedselveiligheid om actief informatie op te halen over voedselveiligheid. Aan de hand hiervan stellen wij prioriteiten binnen het toezicht.

### Samenwerking NVWA

De IMG heeft een samenwerkingsconvenant met de NVWA. De IMG wil de lijnen kort houden en minimaal twee keer per jaar overleggen. Samenwerkingsafspraken uit het convenant worden besproken en (zo nodig) aangepast. Inspecteurs van de IMG sluiten in 2024 aan bij modules uit de leerlijn inspecteur van de NVWA.

Naast voedselveiligheid houdt de NVWA ook toezicht op de domeinen van dierenwelzijn, productveiligheid, tabaks- en alcoholontmoediging, diergezondheid, plantgezondheid en natuur en milieu. Het onderwerp dierenwelzijn speelt momenteel binnen Defensie in de werkgroep Slachten Levende Have. De IMG heeft in 2023 aangezeten bij deze werkgroep. Hier komen zowel voedselveiligheid als dierenwelzijn aan bod. Het doel van de werkgroep is het borgen van de wet over het slachten van levende have binnen Defensie, zodat opleidingen en trainingen correct kunnen worden gegeven. De NVWA is op de hoogte van de huidige situatie.

### Paresto

De Paresto-locaties vallen bij de NVWA onder verminderd toezicht. Dit is het gevolg van een eerder uitgevoerd kantooronderzoek en verificatie-inspecties bij Paresto in 2022 waarbij geen afwijkingen werden geconstateerd.

### Aanwijzing 'Voedselveiligheid'

Het Directoraat-Generaal Beleid (DGB) werkt aan een herziening van de aanwijzing 'Voedselveiligheid'. De aanwijzing schept de randvoorwaarden voor de inrichting, ondersteuning, planning en werking van de instructie voedselveiligheid. Dit wordt vormgegeven in het *Food Safety Management System* (FSMS). Dit systeem maakt goede voortgang. Er loopt een interne discussie binnen Defensie over de interne belegging van de verantwoordelijkheid voor voedselveiligheid.

### Veldkeukens

In 2023 speelden veel ontwikkelingen rond nieuwe operationele mobiele veldkeukens. De huidige veldkeukens voldoen niet langer. De IMG volgt de ontwikkelingen en laat zich in 2024 voorlichten over de implementatie van de nieuwe operationele mobiele veldkeukens.



## 7 Nucleaire veiligheid en stralingsbescherming

De SG stelde op initiatief van de IMG in 2022 een coördinator aan die het hele elektromagnetisch spectrum beleidsmatig onder zijn verantwoordelijkheid heeft. Voor niet-ioniserende straling (NIS) zijn beleidsdocumenten herschreven.

### Beoordeling MP35-311

Voor ioniserende straling (IS) is een schrijfgroep begonnen met het opnieuw beoordelen van de Ministeriele Publicatie (MP) 35-311 en waar nodig aan te passen. De IMG is in de eerste fase van de herziening van de MP35-311 onderdeel van de schrijfgroep geweest. In de vervolgfase richt de IMG zich meer op haar eigenlijke rol naar het 'wat' en voert zij een Handhaafbaarheid, Uitvoerbaarheid en Fraude-toets (HUF-toets) uit op het definitieve concept van de herschreven MP35-311.

### Elektromagnetische velden

In 2023 is de DGB-DV-005 aanwijzing 'Risicobeheersing Blootstelling aan elektromagnetische velden binnen Defensie' gefinaliseerd. De IMG voerde eind 2023 een HUF-toets uit op het definitieve concept van de nieuwe aanwijzing.

### Complexvergunning voor Defensie

Op 16 november 2023 verleende de ANVS aan Defensie een complexvergunning. Hiermee kwamen de vorige Kew-vergunningen te vervallen. Met de complexvergunning mag Defensie ioniserende straling blijven gebruiken. Alle reguliere bronnen en toestellen die niet onder het Vrijstellingsbesluit defensie Kernenergiewet (VdK) vallen, vallen onder deze nieuwe complexvergunning. De ANVS houdt hier toezicht op. De IMG houdt toezicht op de geautoriseerde bronnen en toestellen die onder het VdK vallen.

De IMG voerde in haar rol als interne toezichthouder een HUF-toets uit op de conceptversie van de complexvergunning. Hierbij is voornamelijk gekeken naar de handhaafbaarheid van de vergunning.

### Herziening samenwerkingsafspraken ANVS

De IMG voert haar toezicht op het stralingsdomein gezamenlijk uit met de ANVS. Hiertoe stelden de IMG en de ANVS samenwerkingsafspraken op. In 2023 zijn deze afspraken tegen het licht gehouden en is gestart met de herziening ervan.

### Samenwerkingsovereenkomst Stralingsbescherming 2017 (SOSB 2017)

Ter uitvoering van de Kernenergiewet en de daarop gebaseerde regelgeving zijn voor stralingsbescherming verschillende partijen op rijksoverheidsniveau betrokken bij de SOSB 2017.

De IMG overlegt samen met andere betrokken partijen of deze samenwerkingsovereenkomst nog actueel is, of moet worden herzien. Dit overleg wordt voortgezet.



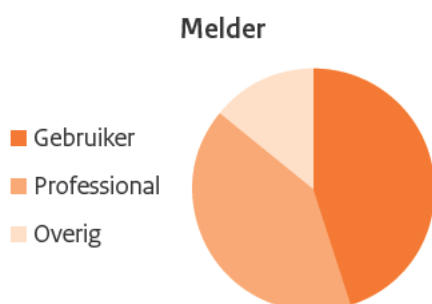
## 8 Meldingen

Vanuit haar toezichhoudende taak onderzoekt de IMG meldingen over de militaire gezondheidszorg, voedselveiligheid en nucleaire veiligheid en stralingsbescherming. Veel meldingen gaan over ernstig of structureel tekortschieten van de militaire gezondheidszorg. Naast deze meldingen onderzoekt de IMG meldingen van *professionals* over problemen en misstanden die in de weg staan van een goede zorgverlening. Ook andere betrokken instanties en functionarissen kunnen misstanden melden bij de IMG.

### Meldingen en opvolging

In totaal kreeg de IMG in 2023 44 meldingen en vragen binnen. De meeste meldingen of vragen waren officieel aan de IMG gericht, maar incidenteel is een voorvalmelding door ons opgepikt en de melder doorverwezen naar het juiste loket.

De meldingen vielen grotendeels binnen het domein van de reguliere gezondheidszorg, waarvan meer dan de helft binnen de eerstelijns zorg. Ook kwamen er 6 meldingen binnen over of vanuit de MGGZ. Hierbij betrof het in 3 gevallen een overlegsituatie waarbij vanuit de IMG geen verder onderzoek noodzakelijk was. De overige meldingen gingen over uiteenlopende onderwerpen, inclusief individuele casuïstiek.



Omdat 12 meldingen over de eerstelijns zorg de bereikbaarheid en beschikbaarheid van het EGB betrof, is in oktober 2023 een focusonderzoek hiernaar gestart. Dit onderzoek loopt door in 2024. Enkele meldingen over de DTD nemen we mee in het systeemtoezicht DTD.

Een melding over dierenwelzijn binnen Defensie neemt de IMG mee als onderwerp naar 2024. Ten slotte kreeg de IMG een melding binnen over een mogelijke calamiteit. Dit is gemeld bij de IGJ en het zorgbedrijf doet zelf onderzoek.

## 9 Terugblik en doorkijk

In 2023 stonden groei en professionalisering centraal bij de IMG. Onze nieuwe medewerkers worden ingewerkt. Zij volgen opleidingen en trainingen. Na het vaststellen van de nieuwe missie en visie in de afgelopen tijd, staat nu het verder ontwikkelen van onze nieuwe werkwijze centraal. Dat doen we natuurlijk eerst intern, maar komend jaar ook graag in samenspraak binnen onze toezichtdomeinen.

We zijn open over hoe wij werken. Daarom delen wij sinds het afgelopen jaar bijvoorbeeld alle plannen van aanpak op intranet. In deze plannen geven we aan wat onze centrale vraag is en lichten wij toe waarom we juist die vraag stellen.

Nieuw is dat wij aanzitten bij vergaderingen van stuurgroepen en werkgroepen. Daarbij is het voor ons de uitdaging om enerzijds betrokken te zijn, maar tegelijk uit de 'hoe'-vraag te blijven. We denken graag mee aan wat wij binnen Defensie willen bereiken. Maar de uitvoering, het 'hoe', is uiteraard aan Defensie en de onderdelen zelf.

In 2024 gaan we verder nadenken en uitwerken hoe we ons toezicht willen vormgeven voor Hoofdtak 1. Dat vraagt een andere manier van kijken en denken. Niet alleen van het beleid en de uitvoering, maar ook van ons als toezichthouder. We zetten ons daarbij in voor een betere samenhang tussen beleid, uitvoering en toezicht. Uiteraard blijven we inzetten op verdere professionalisering.

We willen met ons toezicht in 2024 bijdragen aan het maken van heldere, gezonde keuzes. Daarbij moet de juiste informatie op tafel liggen, op basis van het hele verhaal. We moeten niet alleen naar vergezichten kijken, maar ook realistisch zijn over wat kan en haalbaar is. Dat doen we niet alleen als IMG, maar vanuit het Toezichtberaad ook als gezamenlijke toezichthouders en samen met alle andere betrokkenen, binnen en buiten Defensie.



# 10 Bijlage

## 10.1 Afkortingenlijst

ANVS	Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming
BA	Beveiligingsautoriteit
BOE	Bijzondere Organisatie Eenheid
CLAS	Commando Landstrijdkrachten
DGB	Directoraat-Generaal Beleid
DGO	Defensie Gezondheidszorg Organisatie
DGOTC	Defensie Gezondheidszorg Opleidings- en Trainingscentrum
DTD	Defensie Tandheelkundige Dienst
DV	Directie Veiligheid
EGB	Eerstelijns Gezondheidszorg Bedrijf
FG	Functionaris Gegevensbescherming
FSMS	<i>Food Safety Management System</i>
GMP	<i>Good Manufacturing Practice</i>
GPG	<i>Good Practices Guidelines</i>
HDP/CL-GZHKB	Hoofd Directie Personeel/Cluster Gezondheidskundig beleid
HUF	Handhaafbaarheid, Uitvoerbaarheid en Fraude
IGJ	Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd
IGK	Inspecteur-Generaal der Krijgsmacht
IMG	Inspectie Militaire Gezondheidszorg
IS	Ioniserende straling
IVD	Inspectie Veiligheid Defensie
KMCGS	Korps Militaire Controleurs Gevaarlijke Stoffen
MBB	Militaire Bloedbank
MGA	Militair Geneeskundige Autoriteit
MGGZ	Militaire Geestelijke Gezondheidszorg
MLA	Militaire Luchtvaart Autoriteit
MP	Ministeriële Publicatie
NAVO	Noord-Atlantische Verdragsorganisatie
NEO	<i>Non-combatant Evacuation Operations</i>
NIS	Niet-ioniserende straling
NMGT	Nederlands Militair Geneeskundig Tijdschrift
NVWA	Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit

OPCO	Operationele Commando's
PVA	Plan van Aanpak
RMG	Reguliere Militaire Gezondheidszorg
SG	Secretaris-Generaal
SOSB	Samenwerkingsovereenkomst Stralingsbescherming
SOST	<i>Special Operations Surgical Team</i>
VdK	Vrijstellingsbesluit defensie Kernenergiewet



