

Aan Commissie Infrastructuur en Waterstaat
Van evofenedex
Onderwerp Position paper Hindermanagement bij waterbouwprojecten
Datum 8 september 2026

Betrouwbare goederenstromen vragen om goed hindermanagement én weerbare logistieke ketens

evofenedex vertegenwoordigt ruim 10.000 Nederlandse handels- en productiebedrijven. Voor deze bedrijven is een goed functionerend vaarwegennet van groot belang. Via de binnenvaart worden dagelijks grondstoffen, halffabricaten en eindproducten vervoerd tussen zeehavens, terminals, distributiecentra en productielocaties. Onderhoud en vernieuwing van infrastructuur zijn noodzakelijk om dat netwerk veilig en toekomstbestendig te houden. Daar bestaat geen discussie over. De vraag is wel hoe Nederland voorkomt dat noodzakelijk onderhoud leidt tot grootschalige verstoringen van goederenstromen, productieketens, en leveringszekerheid

Voor verladers is niet de hinder zelf het grootste probleem. Het probleem ontstaat wanneer laagwater, werkzaamheden en andere verstoringen elkaar versterken. Dan komt niet alleen het transport over water, maar de betrouwbaarheid van complete logistieke ketens onder druk te staan. Onderhoud en vernieuwing van vaarwegen zijn noodzakelijk, maar hindermanagement moet daarom worden beoordeeld vanuit het functioneren van de gehele corridor. evofenedex vraagt om een aanpak waarin cumulatieve hinder, economische keteneffecten en de weerbaarheid van logistieke ketens structureel worden meegewogen.

Betrouwbaarheid van goederenstromen moet centraal staan

Bij hindermanagement ligt de aandacht vaak op de uitvoering van een project: hoeveel dagen duurt een stremming, welke omvaarroute is beschikbaar en wanneer zijn de werkzaamheden afgerond. Voor verladers is echter een andere vraag bepalend: kunnen goederen blijven stromen?

Wanneer grondstoffen niet op tijd aankomen of producten niet kunnen worden afgevoerd, heeft dat gevolgen voor productieprocessen, voorraden, leveringsafspraken, reputatie en exportstromen. De economische impact van een verstoring reikt daardoor veel verder dan de transportsector alleen.

Recente ervaringen met laagwater hebben opnieuw laten zien hoe snel verstoringen kunnen doorwerken in de gehele logistieke keten. Bedrijven krijgen te maken met hogere transportkosten, extra voorraden, langere doorlooptijden en meer onzekerheid in hun planning.

evofenedex pleit er daarom voor om hindermanagement niet uitsluitend te beoordelen op de voortgang van werkzaamheden, maar ook op de mate waarin logistieke ketens operationeel en betrouwbaar blijven.

Voorkom stapeling van verstoringen

De grootste schade ontstaat vaak niet door één individuele stremming, maar door een combinatie van verstoringen.

Een bedrijf kan zich doorgaans voorbereiden op een tijdelijke afsluiting of een periode van beperkt vaarweggebruik. Dat wordt veel moeilijker wanneer meerdere factoren tegelijkertijd optreden. Denk aan onderhoudswerkzaamheden die samenvallen met laagwater, storingen aan infrastructuur of beperkingen op alternatieve routes. De afgelopen periode heeft laten zien hoe kwetsbaar logistieke ketens kunnen worden wanneer dergelijke verstoringen elkaar versterken.

Daarom is een corridorgerichte benadering noodzakelijk. Niet het individuele project moet centraal staan, maar het functioneren van de gehele logistieke corridor. Werkzaamheden en omvaarroutes moeten zoveel mogelijk in samenhang worden gepland en beoordeeld op hun gezamenlijke impact voor bedrijven en goederenstromen.



Van hindermanagement naar ketenweerbaarheid

Nederland staat voor een grote onderhouds- en vernieuwingsopgave. Tegelijkertijd krijgen logistieke ketens steeds vaker te maken met andere verstoringen, zoals extreem laagwater, hoogwater en bruggen en sluizen die worden afgesloten. Juist daarom is dit onderwerp urgent voor het rondetafelgesprek: hindermanagement moet worden gezien in samenhang met de betrouwbaarheid en weerbaarheid van goederenstromen.

Verstoringen zullen nooit volledig kunnen worden voorkomen. Daarom is het belangrijk om niet alleen te investeren in het beperken van hinder, maar ook in het vergroten van de weerbaarheid van logistieke ketens.

Voor verladers betekent dit dat alternatieve routes beschikbaar moeten zijn wanneer een corridor tijdelijk minder goed functioneert. Ook vraagt dit om een goede aansluiting tussen binnenvaart, spoor en wegvervoer. De recente discussies over laagwater laten zien dat bedrijven steeds vaker moeten anticiperen op langdurige verstoringen. Het versterken van de weerbaarheid van logistieke ketens is daarom niet alleen een logistiek vraagstuk, maar ook een economisch en strategisch belang voor Nederland.

Betrek verladers vroegtijdig bij besluitvorming

Verladers beschikken over kennis die essentieel is voor een goede afweging van de gevolgen van werkzaamheden. Zij weten welke goederenstromen cruciaal zijn, welke periodes extra gevoelig zijn voor verstoringen en welke gevolgen beperkingen hebben voor productieprocessen en leveringsketens. Het is daarom belangrijk dat verladers, terminals en watergebonden industrie vroegtijdig worden betrokken bij de voorbereiding van grote projecten. Daarmee kunnen knelpunten eerder worden gesignaleerd en kunnen uitvoeringsvarianten beter worden afgestemd op de praktijk van bedrijven. Ook andere gebruikersorganisaties wijzen op het belang van vroege betrokkenheid van gebruikers bij infrastructurele projecten.

Verzoek aan de Tweede Kamer

evofenedex vraagt de Tweede Kamer om het kabinet te verzoeken:

- betrouwbaarheid van goederenstromen expliciet onderdeel te maken van het doel en de beoordeling van hindermanagement;
- werkzaamheden corridorgericht te plannen en cumulatieve hinder voor logistieke ketens mee te wegen;
- bij grote projecten de economische gevolgen voor productie, logistiek en leveringszekerheid expliciet in kaart te brengen;
- werkzaamheden en beschikbare omvaarroutes in samenhang te plannen, zodat niet alleen projecthinder maar ook de gezamenlijke impact op goederenstromen wordt beoordeeld;
- verladers en watergebonden industrie structureel te betrekken bij de voorbereiding van infrastructurele projecten;
- hindermanagement nadrukkelijk te verbinden aan een bredere aanpak voor weerbare en toekomstbestendige logistieke ketens.

Alleen wanneer onderhoud, bereikbaarheid en economische continuïteit in samenhang worden bekeken, kunnen zowel de infrastructuur als de Nederlandse goederenstromen ook in de toekomst betrouwbaar blijven functioneren.

