

## Bijlage 1: Financiële resultaten staatsdeelnemingen 2025

Deelneming	Staats-aandeel	Totaal activa 2025 (EUR mln.)	Eigen vermogen 2025 (EUR mln.)	Eigen vermogen 2024 (EUR mln.)	EV dat toekomt aan de staat 2025 (EUR mln.)	Omzet 2025 (EUR mln.)	Winst 2025 (EUR mln.)	Totaal dividend uitgekeerd 2025 (EUR mln.)	Dividend aan staat uitgekeerd 2025 (EUR mln.)	Rendement op gemiddeld eigen vermogen 2025	Solvabiliteit 2025
Air France / KLM	9,3%	39.445	2.364	799	220	33.007	1.593	-	-	100,7%	6,0%
BNG Bank	50,0%	115.564	4.554	4.468	2.277	11.200	172	79	39,5	3,8%	3,9%
COVRA	100,0%	626	46	38	46	24	8	-	-	20,1%	7,4%
FMO	51,0%	11.352	3.862	3.856	1.970	164	48	2	1,0	1,3%	34,0%
Gasunie	100,0%	11.801	6.494	6.400	6.494	1.551	85	-	-	1,3%	55,0%
Havenbedrijf Rotterdam	29,2%	6.232	4.805	4.695	1.403	940	266	186	73,3	5,6%	77,1%
Holland Casino	100,0%	673	197	169	197	800	33	-	-	18,1%	29,3%
Invest-International	51,0%	858	843	693	430	47	5	-	-	0,7%	98,8%
Invest-NL	100,0%	1.216	1.096	813	1.096	25	-38	-	-	-4,0%	90,1%
KLM	5,9%	13.855	1.196	917	71	13.175	284	41	0,5	26,9%	8,6%
Nederlandse Loterij	99,0%	633	175	182	110	681	-8	201	126,4	-4,5%	27,6%
NS	100,0%	6.808	2.158	1.775	2.158	3.920	380	-	-	19,3%	31,7%
NWB Bank	17,2%	72.868	2.200	2.094	173	244	113	53	4,2	5,3%	3,0%
Schiphol	69,8%	10.183	4.420	3.900	3.085	2.761	551	162	122,7	13,2%	43,4%
Stedin	11,8%	10.075	3.586	3.370	423	2.313	278	78	8,5	8,0%	35,6%
TenneT	100,0%	68.604	12.529	12.403	12.529	11.402	1.211	-	-	9,7%	18,3%
Thales	1,0%	-	-	300	-	-	-	-	0,5	0,0%	-
UCN	100,0%	902	902	986	902	-	82	49	49,1	8,7%	100,0%