



> Retouradres Postbus 20701 2500 ES Den Haag
de Voorzitter van de Tweede Kamer
der Staten-Generaal
Bezuidenhoutseweg 67
2594 AC Den Haag

Ministerie van Defensie

Plein 4
MPC 58 B
Postbus 20701
2500 ES Den Haag
www.defensie.nl

Onze referentie
MINDEF20260055767

Datum 25 augustus 2026
Betreft Beantwoording schriftelijke vragen van de leden Ten Hove en Schilder (Groep Markuszower) over het bericht 'Schietinstructeur Defensie gemangeld door werkgever na persoonlijke vete van collega's'

Bij beantwoording, datum, onze referentie en onderwerp vermelden.

Geachte voorzitter,

Hierbij bied ik u de antwoorden aan op de schriftelijke vragen van de leden Ten Hove en Schilder (Groep Markuszower) over het bericht 'Schietinstructeur Defensie gemangeld door werkgever na persoonlijke vete van collega's'.

Hoogachtend,

DE STAATSSECRETARIS VAN DEFENSIE

Derk Boswijk

Antwoorden op schriftelijke vragen van de leden Ten Hove en Schilder (beiden Groep Markuszower) aan de Staatssecretaris van Defensie en de Minister van Justitie en Veiligheid over het bericht 'Schietinstructeur Defensie gemangeld door werkgever na persoonlijke vete van collega's' (ingezonden 31 juli, kenmerk 2026Z16606).

- 1. Bent u bekend met het artikel "Schietinstructeur Defensie gemangeld door werkgever na persoonlijke vete van collega's"?¹**

Ja.

- 2. Herkent u het beeld dat in de praktijk individuele ambtenaren vanuit hun eigen overtuiging een zodanig grote invloed op beleid kunnen uitoefenen dat effectief leidinggeven vanaf hogerhand onmogelijk wordt? Zo nee, waarom niet?**

Nee, ik herken dit beeld niet.

- 3. Hebben de secretaris-generaal en/of de commandant der strijdkrachten u geïnformeerd over deze zaak en de genomen keuzes? Zo ja, wanneer en in welke vorm? Zo nee, waarom niet?**

Ik ben op hoofdlijnen geïnformeerd over deze zaak. Over de precieze wijze en het moment van informeren doe ik geen nadere mededelingen om redenen van privacy bij individuele casuïstiek.

- 4. Gaat u de illegaal handelende ambtenaren van de zogenaamde "werkgroep" per direct op non-actief zetten en/of ontslaan, of blijft de enige werknemer van Defensie die consequenties ervaart de legaal handelende schietinstructeur? Zo ja, waarom? Zo nee, waarom niet?**

Ik herken mij niet in uw kwalificatie, noch in de geschetste situatie.

- 5. Acht u het wenselijk dat melding maken van disfunctioneren van het apparaat bij hogere rangen door Defensie geduid wordt als een vorm van "werkweigering"? Zo ja, waarom? Zo nee, wat gaat u eraan doen die cultuur te veranderen?**

Het melden van ongewenst gedrag, het doen van een integriteitsmelding of het melden van disfunctioneren is geen werkweigering. Van werkweigering is bijvoorbeeld sprake wanneer iemand zich zonder toestemming niet meldt voor de toegewezen functie, waarbij de afwezigheid evenmin achteraf gerechtvaardigd is. Er is dus ook geen reden om de cultuur hierop te veranderen.

- 6. Hoe voorkomt u dat correctiemechanismen binnen Defensie (en andere overheidsinstanties) zich bij hun beoordeling louter baseren op interne rapportages van diezelfde organisatie waartegen de klachten zijn ingediend?**

Daarvan is geen sprake. Bij het beoordelen van klachten wordt niet alleen gekeken naar het standpunt van de organisatie waarover wordt geklaagd maar nadrukkelijk ook naar het standpunt van de klager en andere relevante informatie.

¹ DieuwsNieuws, 21 juli 2026, "Schietinstructeur Defensie gemangeld door werkgever na persoonlijke vete van collega's" (<https://www.dieuwsnieuws.nl/p/caringosity-killed-the-kerouac-cat>).

7. Hoeveel vaststellingsovereenkomsten en andere vormen van beëindiging van de arbeidsovereenkomst zijn in de afgelopen vijf jaar binnen Defensie gesloten?

De bevoegdheid tot het sluiten van vaststellingsovereenkomsten is op verschillende commandantenniveaus in de organisatie belegd. Defensie houdt hiervan geen centrale registratie bij. Daarom kan ik niet aangeven hoeveel van dit soort overeenkomsten zijn gesloten.

8. In hoeveel van de onder vraag zeven genoemde beëindigingen was sprake van omstandigheden die ook maar enigszins van vergelijkbare aard zijn met de onderhavige zaak, waaronder beëindiging van het dienstverband naar aanleiding van een arbeidsconflict, een integriteitskwestie, een melding, een klacht of een vergelijkbare aanleiding? Kan de Kamer een geanonimiseerde uitsplitsing naar categorie van aanleiding ontvangen?

Zie het antwoord op vraag 7; omdat ik niet kan aangeven hoeveel van dit soort overeenkomsten zijn gesloten, kan ik ook geen uitsplitsing maken per categorie.

9. Deelt u de mening dat het onbegrijpelijk is dat Defensie meent "geen partij" te zijn in deze zaak, ondanks dat de complete besluitvorming gebaseerd is op interne rapportages van Defensie, het een (opgezegde) arbeidsovereenkomst bij Defensie betreft, de secretaris-generaal als ook de commandant der strijdkrachten zijn geïnformeerd en de complete zaak is gebaseerd op handelen in zijn functie als militair? Zo nee, waarom niet?

Nee, ik deel deze mening niet. Defensie is geen partij bij het verstrekken of intrekken van privéwapenverloven.

10. Welke concrete stappen gaat u ondernemen om deze en vergelijkbare spanningen van ambtenaren te doorbreken en serieuze consequenties daaraan te verbinden?

Ik herken mij niet in uw kwalificatie. Van spanningen is geen sprake.